

# الخطة التشغيلية الموسى بها لعام 2021-2022

## الملخص التزفيدي



## جیم دیز مونڈ مشرف حی 5



ناثان فلیتشر  
مشرف  
حی 4



تیرا لوسون-ریمر  
مشرف  
حی ۳



جویل اندرسون  
شرف  
حی 2



نورا فارجاس  
مشرف  
حی ۱

هيلين ن. روبينز-ماير  
رئيس الموظفين الإداريين

ل. مايكل فو  
مساعد رئيس الموظفين الإداريين



**بيان كبير الموظفين الإداريين بشأن الخطة التشغيلية  
الموصى بها**

إنه يوم جديد في المقاطعة! لقد وضعنا خطة تشغيلية أكثر استجابةً لأصوات المجتمع من أي وقت مضى وتقوم على إطار عمل جديد وجريء للمستقبل وضعه مجلس المشرفين.



هيلن. ن. روين-ماير  
رئيس الموظفين الإداريين

عندما نقدم هذه الميزانية الجديدة، سترى أن إطار العمل هذا يجعل العدل والإنصاف أهم أولوياتنا في كل ما نقوم به، علاوة على أنه يدعم البرامج والخدمات الفائمة على النتائج لتلبية احتياجات منطقتنا على أفضل وجه. كما أنه يركز على مساعدة السكان والشركات الموجودة في المنطقة على استعادة قوتها بعد الآثار المدمرة الناتجة هذه الجائحة.



تمشياً مع إطار العمل هذا، تضع هذه الميزانية أساساً جديداً مبنياً على الإنصاف العنصري، والعدالة الاجتماعية والبيئية، والاستدامة، والفرص الاقتصادية. ونقوم أيضاً بفحص كل ما نقوم به من خلال التركيز المستمر على الشفافية والشمول، فإذا هما ستمكن المجتمع مزايَا مفيدة والأخرى ستعزز عملياتنا.

لا نزال نركز على المسؤولية المالية مع تحديد أولويات مواردنا بناءً على تحليل البيانات واحتياجات المجتمع. وبينما نواصل الحفاظ على قيمة الأساسية المتمثلة في التزاهة والإشراف والالتزام بالخدمات كأهم أولويات عملياتنا، فإننا نعيدي أيضاً فحص جميع سياساتنا وبرامجنا للقضاء على العنصرية الهيكيلية وضمان مراعاة العدل والإنصاف في كل مستوى من مستويات برامج وخدمات الحكومة.



تهدف الميزانية المقترحة لمقاطعة سان دييجو إلى المساعدة في تحسين حياة جميع سكان سان دييجو، وخاصة الأكثر ضعفاً. ستزيد ميزانية هذا العام بنسبة 7.3% أو ما يقرب من 0.5 مليار دولار عن ميزانية العام الماضي لتصل إلى أكثر من 7 مليارات دولار في السنة المالية 2021-2022.

لطالما كانت أولويتنا القصوى ولا تزال هي خدمة سكان مقاطعة سان دييجو من خلال السعي لتحقيق التمييز في كل ما نقوم به.

المستقبل واعد. معًا نكون أقوىاء، ومع المجتمع ومجلسنا الموقر، سنعتمد على الدروس المستفادة من عام 2020، ونعزز رؤية المقاطعة المتمثلة في بناء صحة أفضل، وضمان حياة آمنة، وتحقيق ازدهار بشكل منصف.



*Helen N. Roizen-Maurer*



## نموذج شراكة التنوع والشمول

### المجلس التنفيذي للتنوع والشمول

قيادة تنفيذية متنوعة تضم ثقافة تحافظ على بناء التنوع والشمول في الطبيعة بالنسبة للقادة في جميع أنحاء المؤسسة من خلال توجيهه استراتيجية التنوع والشمول في المقاطعة.

### المجلس التنفيذي للتنوع والشمول

### لجنة العلاقات الإنسانية

لجنة مكونة من 31 عضواً تأسست لتعزيز العلاقات الإنسانية الإيجابية واحترام ونراة كل فرد في مقاطعة سان دييجو.

# الإنصاف والتنوع والشمول

### وحدة الإنصاف والتنوع والشمول

تدمج الإنصاف والتنوع والشمول في ثقافة المقاطعة وتصبح دعماً داخلياً على وجه التحديد في

- مجالات:
- التوظيف
- التعيين
- التطور/التقدم المهني

### مكتب الأخلاق والامتثال

إدارة مخصصة لتعزيز ثقافة النزاهة، وتنفيذ قواعد السلوك المهني، وتعزيز الأخلاقيات والامتثال من خلال السياسات والبرامج والدورات التدريبية التي يتم وضعها، ومراجعة شكاوى التمييز والاحتيال والهدر وسوء المعاملة.

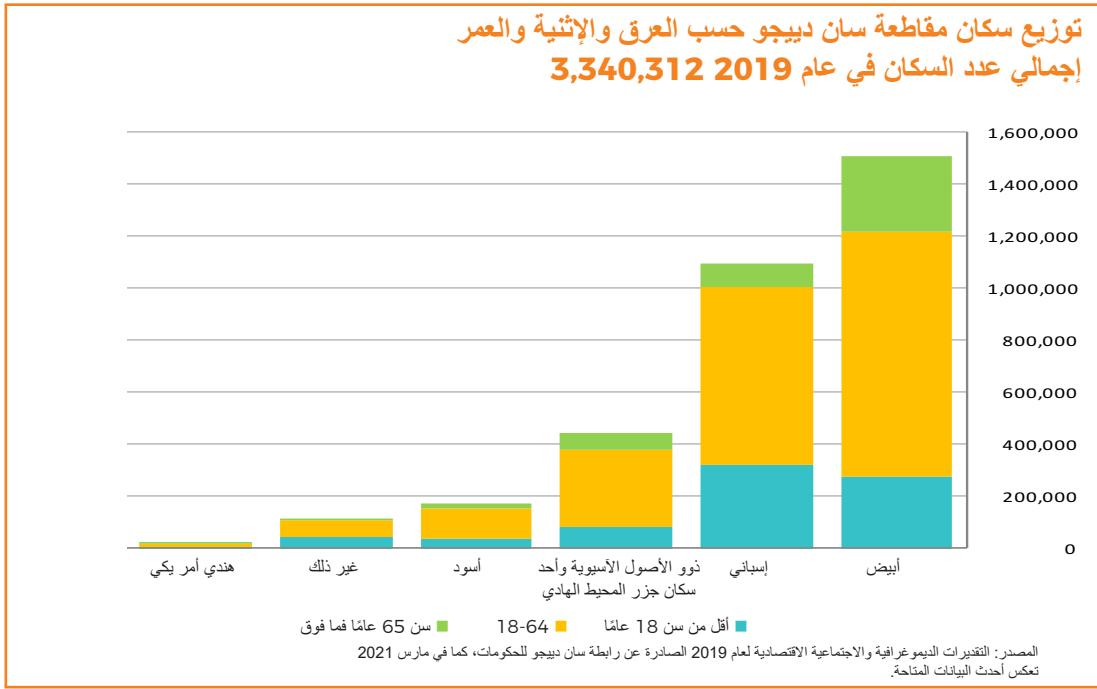
### مكتب الإنصاف والعدالة العنصرية

مخصص لإشراك المجتمع في إحداث تغيير تحولي ودائم وهيكلي ومنهجي في حكومة مقاطعة سان دييجو.

### مجموعات موارد الموظفين

### مجموعات موارد الموظفين (ERGs)

يوجد في مقاطعة سان دييجو عشر مجموعات موارد موظفين مزدهرة تقوم بدور مهم في تعزيز التزامنا بالتنوع وإنشاء مكان عمل شامل والحفاظ على استدامتها. توفر هذه المجموعات للموظفين أنشطة تواصل وتطوير مهني، وتدعم مبادرات المقاطعة، وتعزز الوعي التأافى.



■ توقع رابطة سان دييجو للحكومات استمرار نمو سكان سان دييجو في التنوع بحلول عام 2035، مقدرة: 36.3% بيض، و 41.4% إسباني، و 13.9% ذو أصول آسوية وسكان جزر المحيط الهادئ، و 4% أمريكيون من أصل أفريقي و 4% جميع الفئات الأخرى بما في ذلك الهنود الأمريكيين.

■ تحتوي مقاطعة سان دييجو على عدد من المحميات الهندية أكبر من أي مقاطعة في الولايات المتحدة - 18

الميزانية الموصى بها لعام 2021-2022



7.03  
مليار  
دولار  
%7.3+

السلامة العامة  
2.2 مليار دولار  
(%7.2+)



الخدمات الصحية والإنسانية  
2.7 مليار دولار  
(%8.3+)



استخدام الأراضي والبيئة  
0.6 مليار دولار\*  
(%7.2+)

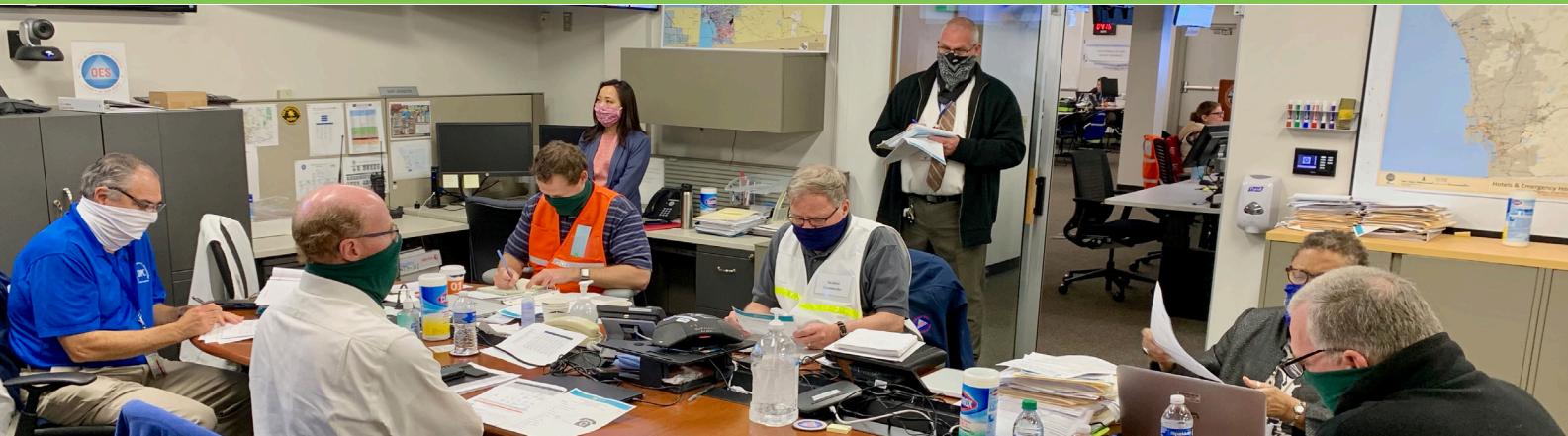


الحكومة العامة  
1.5 مليار دولار  
(%12.1+)



إجمالي الاعتمادات 7.03 مليار دولار في الميزانية الموصى بها للسنة المالية 2021-2022. وهذه زيادة قدرها 480.2 مليون دولار أو 7.3% عن الميزانية المعتمدة للسنة المالية 2020-2021.

\* لا تشمل الميزانية الموصى بها منطقة السيطرة على تلوث الهواء (APCD). اعتباراً من 1 مارس 2021، تحولت منطقة السيطرة على تلوث الهواء من مجموعة استخدام الأراضي والبيئة (LUEG) إلى وكالة مستقلة، وبناءً على ذلك تم حذف موظفيها والبالغ المدرجة لها في الميزانية من "مجموعة استخدام الأراضي والبيئة" دون أي تأثير على تقديم خدماتها.



(%2.8+) 18,450.25

إجمالي عدد الموظفين حسب المجموعة/الوكالة

استخدام الأراضي والبيئة



\*1,848.25  
(%3.1+)

الشؤون المالية والحكومة العامة



1,775.5  
(%1.2+)

السلامة العامة



7,743.0  
(%3.7+)

الخدمات الصحية والإنسانية



7,083.5  
(%4.6+)

الادارة	السنة المالية 2020-2021	السنة المالية 2021-2022	زيادة عدد الموظفين
المدعي العام	991	1,006	15
الشريف - المحلف	2,646	2,740	94
الشريف - غير المحلف / المهني	1,735	1,896	161
الفاحص الطبي	57	60	3
المراقبة	1,007	1,009	2
الدفاع العام	414	442	28
خدمات الالكتفاء الذاتي	2,529	2,629	100
خدمات الشيخوخة والاستقلال	449	492	43
خدمات الصحة السلوكية	1,006.50	1,092.50	86
خدمات رعاية الأطفال	1,492	1,530	38
خدمات الصحة العامة	709	729	20
مكتبة المقاطعة	284.50	286.50	2
الصحة البيئية والجودة	309	312.75	3.75
الحدائق والمنتجعات الترفيهية	235	248	13
خدمات التخطيط والتطوير	232	237	5
الأشغال العامة	540	570	30

يسلط هذا المخطط الضوء على الزيادات في أعداد الموظفين في مجالات معينة والتي تعكس التزام المقاطعة بإصلاح نظام العدالة، مع وجود موظفين إضافيين مخصصين للرعاية الصحية والعلمية للمحتجزين في السجون، بالإضافة إلى دعم إعادة الدخول. وتركز زيادة الموظفين الآخرين على مساعدة الضعفاء، بالإضافة إلى تقديم الخدمات التي تعمل على تحسين مجتمعاتنا، مثل المكتبات والحدائق والطرق.

\* لا تشمل الميزانية الموصى بها منطقة السيطرة على تلوث الهواء (APCD). اعتباراً من 7 مارس 2021، تحولت منطقة السيطرة على تلوث الهواء من مجموعة استخدام الأراضي والبيئة (LUEG) إلى وكالة مستقلة، وبناء على ذلك تم حذف موظفيها والبالغ المدرجة لها في الميزانية من "مجموعة استخدام الأراضي والبيئة" دون أي تأثير على تقديم خدماتها.

## أولويات الإنفاق

## دعم الأطفال والأسر

## الصحة السلوكية

ستساعد الميزانية الإجمالية البالغة **812.7** مليون دولار أولئك الذين يعانون من مشاكل الصحة العقلية وإدمان المخدرات عن طريق إعادة تصور البرامج والخدمات، بما يشمل خفض نسبة الموظفين إلى العملاء وزيادة التوعية المتنقلة. يدعو التمويل أيضاً إلى تعزيز خدمات تحقيق استقرار الأزمات وضمان وضع عمالء الصحة السلوكية في المستوى الصحيح من الرعاية لتقليل استخدام غرف الطوارئ.

## الاستجابة لجائحة كوفيد-19 والانتعاش الاقتصادي

يُخصص مبلغ **226.9** مليون دولار للاستجابة لجائحة كوفيد-19 مع التركيز على العدالة الصحية والتوعية المتنوعة بما في ذلك برنامج الاختبار والمسحة والعلاج (T3) للتطعيم المستمر وعمل المسحات، وبرنامج توصيل أطباق لذيدة (Great Plates Delivered) لكيار السن المعرضين للخطر. وتتوافق المقاطعة تخصيص مبلغ **650** مليون دولار من أموال قانون خطة الإنقاذ الأمريكية التي تركز الانتعاش الاقتصادي. وستوفر هذه الأموال خدمات لكيار السن والشباب، والصناديق المحفزة للأعمال الصغيرة، وإعفاءات من رسوم التصاريح لصناعة الفاعليات، وتوسيع إمكانية الوصول إلى النطاق العربيض، والبنية التحتية، وإعانت رعاية الأطفال، والمساعدة الغذائية، وخدمات الصحة العقلية.

## إمكانية الوصول إلى الإسكان والقدرة على تحمل تكاليفه

الاستمرار في استخدام المخصصات الفيدرالية البالغة **107** مليون دولار لدعم المساعدة في الإيجار من خلال برنامج المساعدة في الإيجار في حالات الطوارئ. سيشهد برنامج **CalWORKs** لدعم الإسكان زيادة قدرة **0.4** مليون دولار. وسيتم تخصيص **0.5** مليون دولار إضافية لوضع استراتيجية إسكان إقليمية لتحسين توفير السكن والقدرة على تحمل تكاليفه.

## تحسين رأس المال

تدعو الميزانية إلى التركيز المتجدد على المشاريع الرأسمالية بزيادة قدرها **149.8** مليون دولار أو **115.5%** عن العام الماضي بمبلغ إجمالي قدره **279.6** مليون دولار.

## تشمل المشاريع ما يلي:

- **75** مليون دولار لمركز انتقال الشباب
- **18** مليون دولار لمحمصة مطافي شرق أوتي ميسا
- **21** مليون دولار لمكتبة كاسادي أورو
- **11** مليون دولار لحوض غولش سماجلر بوادي نهر تيخوانا
- **10** ملايين دولار لإنمأي الحيوانات
- **9** ملايين دولار لأعمال البلدية
- **65** مليون دولار للحدائق
- **20** مليون دولار للصيانة

سيخصص مبلغ إجمالي قدره **613.2** مليون دولار للحاجة الزائدة إلى خدمات الأهلية والاكتفاء الذاتي. سيزيد عدد الوظائف بإجمالي **166** وظيفة بالنسبة لخدمات شبكة السلامة، وخدمات حماية كبار السن، وخدمات المساعدة داخل المنزل وخدمات رعاية الطفل. تشمل الميزانية أيضاً مكتب المقاطعة لشؤون المهاجرين واللاجئين.

## تغير المناخ والإشراف البيئي

تتضمن الميزانية تمويلاً لإعداد خطة عمل مناخية جديدة لتقليل انبعاثات الغازات الدفيئة والنفايات، وتخصص أكثر من **41.2** مليون دولار لحماية الممرات المائية والخط الساحلي بالمقاطعة، و**11.8** مليون دولار لإضافة **500** فدان على الأقل من الأراضي إلى المساحات المفتوحة بالمنطقة. وتدعو الميزانية أيضاً إلى تخصيص **0.5** مليون دولار لتوسيع عنصر العدالة البيئية في الخطة العامة للمقاطعة لتقليل التعرض للتلوث وتعزيز السلامة البيئية في المجتمعات التي تعاني من نقص في الخدمات.

## التشريد

للتصدي لمشكلة التشرد، ستسمح هذه الأموال بإنشاء إدارة حلول المشردين والمجتمعات المتكافئة. والزيادة البالغة **2.5** مليون دولار ستعزز المساعدة في الإسكان والرعاية المقدمة للشباب وقادمي المحاربين ذوي الاحتياجات العالية للصحة السلوكية والصحة البدنية، وقد أنشأ مجلس المشردين إطاراً لأموال قانون خطة الإنقاذ الأمريكية، مع تخصيص **85** مليون دولار حالياً للخدمات لدعم المشردين.

## إصلاح نظام السلامة العامة والعدالة

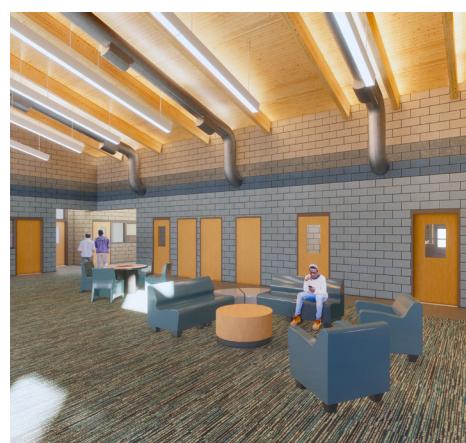
كجزء من تحول قضاء الأحداث، سيخصص مبلغ **75** مليون دولار للمرحلة الثانية من الحرم الانتقالي للشباب. وستتم إضافة أكثر من **141** منصب شريف جديد للخدمات الطبية وخدمات الصحة العقلية الموسعة للأفراد المحتجزين في السجون، وستنطلق الفرق المتنقلة للإستجابة للأزمات مبلغ **10** ملايين دولار أمريكي للذهاب إلى جميع أنحاء المقاطعة. توفر الفرق بدلاً لنقل رجال إنفاذ القانون عندما يكون الفرد في أزمة تتعلق بالصحة السلوكية أو تعاطي المخدرات. سيدعم التمويل أيضاً مكان آمن واحد (One Safe Place): مركز العدالة الأسرية في المقاطعة الشمالية، وهو مرفق رعاية مركزي للناجين من الصدمات وأسرهم.

## نظرة فاحصة على إصلاح نظام العدالة والسلامة العامة

تتم إضافة موارد إلى إدارة الشريف لتوسيع الرعاية الطبية وتعزيز الوصول إلى خدمات الصحة العقلية في جميع أنحاء نظام السجون وفتح ثلاث وحدات سكنية ومرافق طبية مخصصة في مرفق حجز روك ماونتن. تستمر هذه الإجراءات في تعزيز تقدم الإدارية في تحقيق اعتماد اللجنة الوطنية للرعاية الصحية الإصلاحية من خلال إضافة الطاقم الطبي وطاقم الصحة العقلية اللازمين إلى نظام السجون. كما تسهل إضافة الأسرة والطاقم الطبي التزام نظام السجون بمتطلبات قدرة إصلاحيات مجلس الولاية والمجتمع (Board of State and Community Corrections) ، وتمكن الإدارة من إجراء الإصلاحات والصيانة الهامة في مرافق السجون الرئيسية لدعم العمليات الآمنة للأفراد المحتجزين وللموظفين.

بالإضافة إلى ذلك، سيتم تقديم خدمات الزوار عبر الهاتف والفيديو بدون أي تكلفة في جميع مرافق الاحتجاز السبعة في المقاطعة اعتباراً من 1 يوليو 2021. وهذه الاستثمارات تدعم هدف تحسين النتائج للأفراد العائدين إلى مجتمعنا، وبالتالي تحسين الصحة العامة بشكل عام، والحد من تكرار الجرائم.

بالانتهاء من الحرث الانتقالي الجديد للشباب ستتمكن إدارة المراقبة من الابتعاد عن النموذج الإصلاحي العقابي التقليدي الذي يبدو ويعمل مثل السجن إلى نموذج يحتضن إطاراً إيجابياً لتطوير شباب على علم بالخدمات ويظهر نتائج دعم أفضل للشباب. ويحل الحرث الجديد محل منشأة عمرها أكثر من 50 عاماً. ستعتمد المرحلة الأولى، وتقترن المرحلة الثانية، أفضل الممارسات الوطنية التي أوصى بها مركز إصلاح قضاء الأحداث التابع لجامعة جورجتاون ومجلس مديرى قضاء الأحداث. وتتميز المرحلة الأولى من الحرث، والتي ستكتمل هذا العام، بوجود أكواخ تضم 12 سريراً، وإمكانيات مدارس مستقلة وتدريب فني على المهن، ومناطق ترفيهية داخلية وخارجية، وصلة زيارة عائلية، وكافيتريا، والمزيد من المساحات المفتوحة في بيئة طبيعية لتعزيز مصلحة الشباب وإعادة التأهيل وتحسين مخرجات الشباب. وسيضم الحرث أيضاً مركزاً إدارياً تم تديثه، مما يسمح لموظفي إدارة المراقبة بالعمل بالقرب من الشباب الذين يخدمونهم. وسيتم تقديم خدمات الزوار عبر الهاتف والفيديو بدون أي تكلفة في جميع مرافق المراقبة اعتباراً من 1 يوليو 2021. فكلما زاد تواصل الشباب مع الأشخاص البالغين المقدمين للرعاية، زادت خبرة الشباب وزادت النتائج الإيجابية.



إن افتتاح مركز العدالة الأسرية بالمقاطعة الشمالية "مكان واحد آمن" (One Safe Place) التابع لمكتب المدعي العام سيسهل تدريب مكاناً واحداً يمكن فيه للناجين من الخدمات وأسرهم تلقى رعاية الأزمات الحادة، والتوعية، والمشورة، والخدمات القانونية، ورعاية الأطفال، والتوصيل بالماوى والسكن، ومزايا الخدمة الاجتماعية - كلها تحت سقف واحد. سيحدث "مكان واحد آمن" (One Safe Place) ثورة في خدمات الضحايا في مقاطعة سان دييجو لأنه، وللمرة الأولى، سيضم مركز دفاع عن الأطفال معتمد على المستوى الوطني معروف على المستوى الوطني، جنباً إلى جنب مع إنفاذ القانون وخدمات الضحايا العامة الأخرى. وهو مهم لأن الأبحاث تظهر أن الأطفال الذين يعانون من سوء المعاملة أكثر عرضة لنتائج غير صحية فيما بعد في الحياة.

كما ستؤدي زيادة الوظائف في مكتب المدعي العام إلى توسيع حقوق العمال كجزء من مبادرة "العدالة في مكان العمل" (Workplace Justice Initiative) والتي تشمل التحقيق في القضايا الجنائية لسرقة الأجور ووقف الاتجار بالعمال. تتضمن الميزانية أربعة موظفين لدعم هذا العمل بما في ذلك محامي الضحايا ومحلل الجريمة. ستدعم الوظائف الإضافية أيضاً مبادرة التحويل قبل رفع الدعوى (Pre-File Diversion Initiative) لبقاء الشباب الذين يرتكبون الجنح وبعض الجرائم بعيداً عن نظام العدالة وربطهم بالخدمات وبرامج الدعم التي يحتاجون إليها. وستدعم الوظائف الإضافية بمكتب الدفاع العام المدعي وحدة انتقال الدفاع وتشكل فريق تقييم لضمان التعرف المبكر والمعالجة في الوقت المناسب للسكان المعندين بالعدالة الذين يحتاجون إلى علاج صحي سلوكي.

ويطلب من محامي الدفاع العام الإضافيين توفير الإغاثة من الإدانة للعملاء الذين يسعون إلى تطهير سجلهم من خلال برنامج يسمى بداية جديدة، وتقديم الخدمات القانونية للمهاجرين واللاجئين. وستستهدف جميع هذه البرامج بعض الفئات السكانية الأكثر ضعفاً في المقاطعة لتوفير إمكانية الوصول إلى برامج وخدمات الدعم.

## خلال فترة الجائحة وما بعدها في الخدمات الصحية والإنسانية

في حين أن جائحة كوفيد-19 العالمية لم تظهر بعد في مرأة الرؤية الخلفية، إلا أن بوادر التقدّم واضحة في معالجة التهديد على الصحة والاقتصاد في المنطقة. ويتصف مجتمعنا بالصمود في تلك المواقف، ولكن عملنا لم يتم لضمان حصول جميع سكان المقاطعة على الدعم الصحي والاكتفاء الذاتي الذي يحتاجون إليه للعيش حياة كريمة بشكل عادل والتّنّتع بالصحة والسلامة والحياة المزدهرة.

وسيكون الإنفاق في بؤرة مركز الاستجابة المتطرورة لكورونا-19 بالمقاطعة. وسينصب تركيزنا في التطعيم على تقديم اللقاح للأشخاص غير المتحمّسين، والمحروم من الخدمات، والأطفال عندما يصبحون مُولّين، ويتحمّل أن يحتاجوا إلى حقن منشطة. سنخصص أيضًا أموال قانون خطة الإنقاذ الأمريكية لدعم الاقتصاد. وسيوفر هذا التمويل خدمات لكبار السن والشباب، وصناديق تخفيف الأعباء الصغيرة، وإعانت رعاية الأطفال، وخدمات الصحة العقلية. بالإضافة إلى ذلك، سوف نستخدم المختصون الفيدراليين البالغ 107 مليون دولار لدعم المساعدة في الإيجار من خلال برنامج المساعدة في الإيجار في حالات الطوارئ. وسنخطط للمستقبل، بوضع خطة استثمارية لمخصص فيدرالي متوقع قدره 123 مليون دولار في خدمات الصحة العامة للتحضير لقضايا الصحة العامة الناشئة الجديدة.

التركيز على الإنفاق لن يتوقف مع جائحة كوفيد-19. وتعمل منظمتنا على إنشاء استراتيجية لمعالجة العوامل المعقّدة التي تؤثّر على الصحة والإنفاق بما في ذلك التحصيل التعليمي والإسكان وخيارات النقل وسلامة الأحياء.

كما سنواصل العمل مع الفئات السكانية التي يصعب الوصول إليها والأكثر ضعفًا لضمان حصول جميع الأطفال والأسر على الخدمات والمعلومات حتى يتمكّنوا من إدارة المواقف الصعبة بشكل أفضل. وسيعزّز التواصيل الموسعة من توفر خدمات شبكة الأمان الأساسية بما في ذلك برنامج CalFresh و Medi-Cal للحد من انعدام الأمن الغذائي ومساعدة السكان الأكثر ضعفًا في تلبية احتياجات الرعاية الصحية. وسندعم كبار السن من خلال برامج مثل برنامج توصيل أطباق لذبابة (Great Plates Delivered) لتقديم وجبات لكبار السن المعرضين للخطر.

ستعزّز المقاطعة الخدمات والبرامج وتعمل مع الشركاء وأصحاب المصلحة لمعالجة القضايا المترابطة المتمثلة في التّشّرد والشّمول الاقتصادي والعدالة الجنائية. وسنقوم بتوسيع نطاق تأمين السكن والموارد ذات الصلة للأشخاص الذين يعانون من التّشّرد أو مهدّدين به من خلال إنشاء إدارة حلول للمشردين والمجتمعات المترابطة. وستعمل في جميع أنحاء المنطقة، وتخدم الأشخاص في المناطق غير المدمجة وبالشّراكة مع 18 مدينة ووكالة محلية أخرى. وستخصص المقاطعة أيضًا موارد إضافية مثل فرق الخدمات الشاملة والدعم وإدارة القضايا والتّوعية لبرنامج مناصرة الإسكان والإعاقات. تتيّد المقاطعة تصور تقديم برامج الصحة السلوكيّة لتحسين النتائج عن طريق خفض نسب الموظفين إلى العمال، وزيادة الخدمات المقدمة للعمال الذين يتردّدون حيال المشاركة في البيانات التقليدية، وإضافة وحدات لتحقيق الاستقرار في الأزمات، ونشر فرق الاستجابة للازمات المتنقلة على مستوى المقاطعة.

إن التّزاماً بالتصدي للعنصرية كأرمدة صحيّة عامة قويّة. وستكون الجهود المشتركة بين الإدارات مهمّة في العام المُقبل وما بعده، لا سيما تلك التي تدعم العدالة البيئية والاستدامة والتّكيف مع المناخ والنقل المحلي ونظام الغذاء. كما سنحدّد طرقًا لتعزيز دور الهيئات الاستشارية لتشتمل منظورًا مجمّعًا أعمق. وسيتم تعزيز التعاون والتّنسيق في جميع أنحاء المنطقة لضمان حصول الأفراد والأسر على الرعاية الصحية اللازمة والغذاء وفرص الإسكان الآمن والميسور التّكالفة.



## نظرة فاحصة على استخدام الأراضي والإشراف البيئي

مع تأثير تغير المناخ بالفعل على مجتمعاتنا، هناك حاجة إلى اتخاذ خطوات جريئة لقليل غازات الاحتباس الحراري والحفاظ على مواردنا الطبيعية. وجري تنفيذ عملية تحديث خطة العمل المناخية للمقاطعة (CAP) بالفعل وتتضمن طرفة محددة ستعمل بها مرفق المقاطعة والمجتمع غير المندمج على تقليل غازات الاحتباس الحراري لتلبية وتجاوز تفويضات الولاية. وستقود المقاطعة أيضًا إنشاء إطار عمل لتوجيه منطقتنا لتكون منطقة خالية من الكربون. ثم ستواصل العمل في هذه الجهود عن كثب مع شركاء المجتمع وأصحاب المصلحة والوكالات والمقيمين من خلال تقديم ورش عمل وعقد اجتماعات تدعم المناشط المركزية حول مواضيع تشمل النقل/البيئة المبنية والزراعة والحفاظ على الطاقة/المياه/التخلص النفايات والإنصاف والعدالة البيئية.

وتعتمد خطة العمل المناخية للمقاطعة (CAP) على الجهود الأخرى التي تبذلها المقاطعة من خلال الإجراءات التكميلية التي تركز على التنفيذ والتي تعمل على تحسين إمكانية الوصول إلى أنماط الحياة الصحية، وتشجيع النشاط البدني، والحفاظ على المساحات المفتوحة، وتقليل النفايات، وتحسين جودة الهواء، وتعزيز مرونة المجتمع، والحفاظ على الزراعة، وتقليل تكاليف المياه والطاقة.

ويشمل التمويل في هذه الميزانية مجموعة متنوعة من الطرق التي نعمل بها على تحقيق أهداف الاستدامة الخاصة بنا كمنطقة، بما في ذلك وضع المسارات الأخيرة على خطة العمل المناخية للمقاطعة (CAP) الجديدة، وزراعة 3500 شجرة، وتركيب المزيد من محطات شحن السيارات الكهربائية، وشراء مئات الأفنة من الأراضي المفتوحة، وتحويل القمامه من مدافن النفايات، ودعم مشاريع الطاقة التجددية، والمباني الخضراء والطاقة الشمسية، وتطوير أفضل ممارسات الحفاظ على البيئة والزراعة المستدامة.

سنستمر في تنفيذ الجمهور حول كيفية المساهمة في مستقبل أكثر اخضراراً من خلال برامج حداائق التحليل البيولوجي والثقافي والتاريخي، ومشاركة كيفية حماية المساحة المفتوحة المملوكة للمقاطعة والحفاظ عليها لحماية الموارد البيولوجية والثقافية الحساسة. وبشكل جماعي، ستعمل هذه الجهود على تقليل بصمة الكربونية في منطقتنا وتحسين قدرة منطقتنا على الاستثمار لأجيال طويلة في سان دييجو.

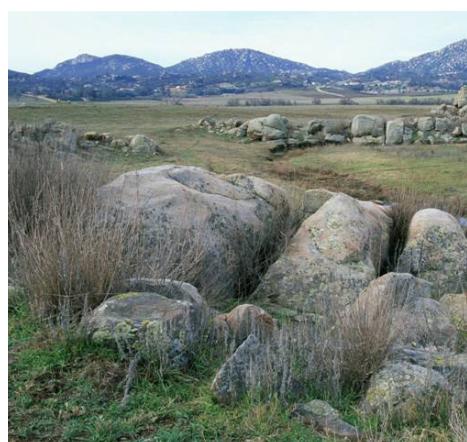
نقوم برامج المقاطعة بحماية وتعزيز مواردنا الطبيعية والزراعية وموائلنا المتنوعة والأنواع سريعة التأثير. وتركيزنا الاستراتيجي المنصب على تحسين جودة البيئة يجعل تمويل الاستدامة ومنع التلوث أولوية مستمرة.

ستستمر المقاطعة أيضًا في حماية الشواطئ والجداول والأنهار ومستجمعات المياه في منطقتنا من خلال اختبارات جودة المياه المتقدمة، ومنع التلوث من دخول مصارف مياه الأمطار. وسنستمر في تقديم حلول ملموسة كجزء من مجموعة العمل الدولية المخصصة لحل أزمة جودة المياه هذه في وادي نهر تيخوانا من خلال منع تدفق مياه الصرف الصحي إلى الولايات المتحدة من المكسيك.

ستستمر هذه الميزانية في حماية صناعتنا الزراعية المقدرة بـ 1.8 مليار دولار أمريكي من خلال برامج الفحص الهامة التي تتعرف على الآفات الغازية وتفضي إليها في شحنات النباتات إلى المشاتل والطروع البريدية وعلى الأراضي الخاصة والتي قد تتسبب في أضرار زراعية واقتصادية وبيئية.

إن برامج استخدام الأراضي والبيئة مخصصة لتقديم برامج أكثر شمولاً للمجتمع يتم تشكيلها من خلال المعلومات المستندة إلى النتائج المستندة من التقييمات الدقيقة والمشاركة المجتمعية. ومن تفضيلات لغة التعلم، إلى ترجمة مواد البرنامج الأساسية وتدريب الموظفين على الإنصاف والتنوع والشمول، ترتكز مجموعة استخدام الأراضي والبيئة على تنوع المجتمع الذي نخدمه. ويتضمن ذلك إنشاء عنصر العدالة البيئية في الخطة العامة للمقاطعة لضمان اتخاذ قرارات استخدام الأرضي مع الاهتمام بمعالجة النفايات في المجتمعات المتأثرة بشكل غير مناسب بالتلوث والقيود البيئية.

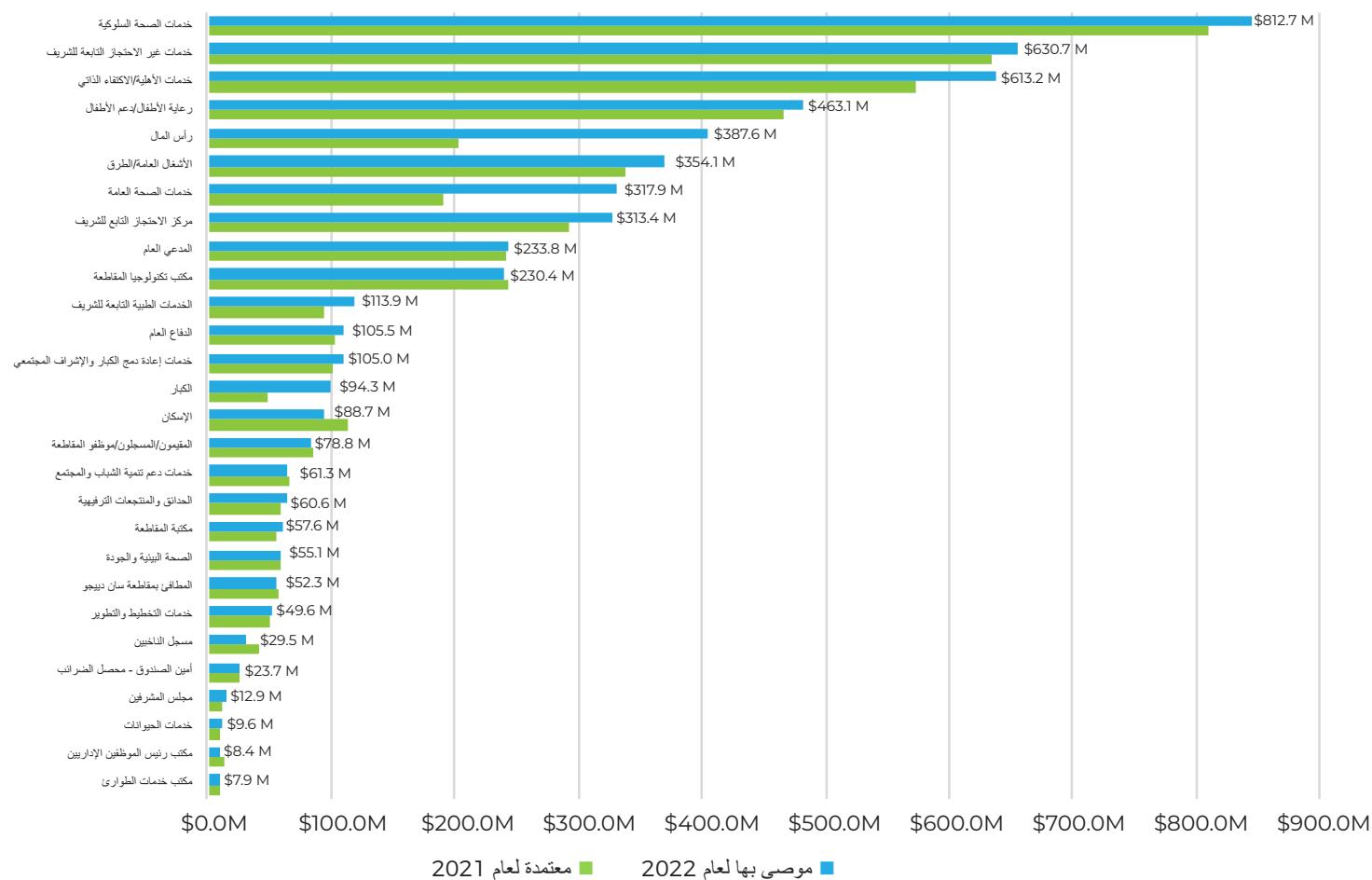
سنقوم أيضًا بتقييم احتياجات مجتمعاتنا الأكثر ضعفًا لضمان عدم تأثيرها سلبًا من مرفق النفايات الخطرة غير المسموح بها، والوصول إلى الأطعمة المحلية الطازجة من خلال منافذ الزراعة المدعومة من المجتمع، وتقدم مواد المكتبة بمجموعة متنوعة من



اللغات المستخدمة في جميع أنحاء سان دييجو.

## مقارنة ميزانية سنتين لبرامج مختارة

السنة المالية 2021-2022



## تواتر الميزانية الرئيسية

**29 يناير**  
المشاورات بشأن الخطة التشغيلية  
الموصى بها واعتمادها

**16 يناير**  
جلسة استماع عامة مسائية حول  
الخطة التشغيلية الموصى بها

**14 يناير**  
بدء جلسات الاستماع العامة بشأن  
الخطة التشغيلية الموصى بها

**26-27 مايو**  
العرض التقديمي للخطة التشغيلية  
التي أوصى بها رئيس الموظفين  
الإداريين

**6 مايو**  
طرح الخطة التشغيلية التي  
أوصى بها رئيس الموظفين  
الإداريين للجمهور

يمكن للجمهور مشاهدة اجتماعات مجلس المشرفين على تلفزيون الكابل أو عبر الإنترنت أو الاستماع عبر الهاتف. يمكن للأفراد أيضًا إرسال تعليقات إلى المجلس من خلال [التعليق الإلكتروني](#) أو [طلب التحدث](#) من خلال الاجتماع عبر الهاتف.

**توفر خدمات الترجمة اللغوية** للمتحدثين العوميين عند الطلب وذلك بطلبها من كاتب مجلس المشرفين قبل 72 ساعة على الأقل من الاجتماع. لمعرفة المزيد من المعلومات حول اجتماعات المجلس، يرجى زيارة [موظفو مجلس المشرفين](#) على الإنترنت أو الاتصال على الرقم 619-531-5434.



مقاطعة سان دييجو

للاطلاع على الخطة التشغيلية الكاملة، يرجى زيارة الموقع الإلكتروني:  
[www.sandiegocounty.gov/openbudget](http://www.sandiegocounty.gov/openbudget)