

# 2021-22 年度建議的運營計劃 執行摘要



**Nora Vargas**

縣監察委員  
第一區



**Joel Anderson**

縣監察委員  
第二區



**Terra Lawson-Remer**

縣監察委員  
第三區



**Nathan Fletcher**

縣監察委員  
第四區



**Jim Desmond**

縣監察委員  
第五區

**Helen N. Robbins-Meyer**

首席行政官

**L. Michael Vu**

助理首席行政官



SAN DIEGO 縣



Helen N. Robbins-Meyer  
首席行政官



## 首席行政官的建議運營計劃寄語

縣迎來了新的一天！我們已經制定了一份運營計劃，該計劃比以往更迅速響應社區意見，並且以由監察委員會制定的大膽的新的《未來框架》為基礎。

當我們引進這新的預算，您會看到該框架將平等置於我們所有工作的最前沿，並加強了基於結果的計劃和服務，以最好地滿足我們地區的需求。其還著重於幫助我們的居民和企業在受到這疫情帶來毀滅性的影響之後恢復強勁勢頭。

與該框架相一致，這預算基於種族平等、社會與環境正義、可持續性和經濟機會，建立新的基礎。我們還透過對透明度和包容性予以新的關注，來審查我們所做的所有工作，這一個能讓社區參與討論，而另一個將會加強我們的運營。

我們保持著重關注財政責任，同時根據數據分析和社區需求對資源進行優先排序。在我們繼續將誠信、管理和服务承諾的核心價值觀置於我們運營的最前沿的同時，我們也正在重新審查我們的所有政策和計劃，以消除結構性種族主義，並確保在各級政府的計劃與服務中均考慮到公平性。

San Diego 縣的建議預算旨在幫助改善所有 San Diego 民眾的生活，尤其是最弱勢的群體。今年的預算將比去年的預算增加 7.3%，即將近 5 億美元，到 2021-22 財政年度將超過 70 億美元。

我們的首要事項自始至終都是一如既往地追求卓越，從而為 San Diego 縱的居民提供服務。

前景可期。團結起來我們是堅強的，與社區和委員會一起，我們將以 2020 年的經驗教訓為基礎，強化我們縣的願景，公平地建立健康，確保安全的生活與繁榮。

## 我們的價值

所有縣的計劃與服務的基礎



## 多元化與包容性的合作模式



## San Diego 縣 區域數據



**18**  
個建制城市



人口

	2018	2019	2020
3,337,456	<b>3,337,456</b>	<b>3,340,312</b>	<b>3,343,355</b>



房屋中  
位價格

獨棟房屋		
一月 2019	一月 2020	一月 2021
\$615,000	\$670,000	\$744,000
附屬房屋		
\$415,000	\$435,000	\$485,000



家庭收入  
中位數

2017	2018	2019
\$70,588	\$74,855	\$78,980

平民勞  
動力



2019	2020
1,590,600	1,538,400

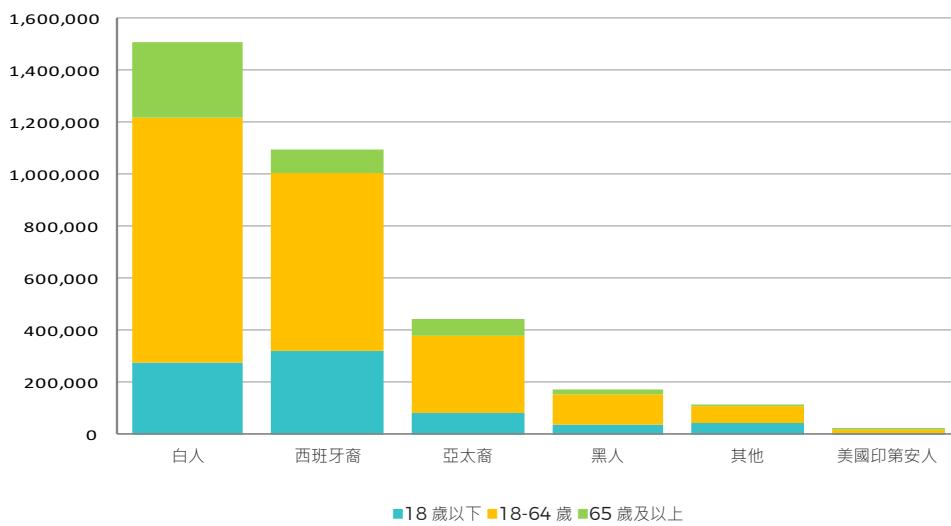


失業率

2019	2020	2021
3.2%	9.2%	7.2%

按種族、族裔、年齡分類的 San Diego 縣人口分佈

2019 年總人口數 : 3,340,312



來源：截至 2021 年 3 月的 San Diego 政府聯合會 2019 年人口與社會經濟估計  
反映最新可用的數據。



- SANDAG 估計 San Diego 人口在 2035 年之前將繼續多元化增長，預計：  
36.3% 白人 · 41.4% 西班牙裔 · 13.9% 亞太裔 · 4% 非裔美國人以及 4% 包括美國印第安人在內的其他所有種族。

- 在美國所有縣中，San Diego 縣擁有最多的印第安人保留地 -18

## 2021-22 年度的建議預算

**70.3**

億美元

+7.3%



健康與人力服務

**27 億美元**  
(+8.3%)



公共安全

**22 億美元**  
(+7.2%)



一般管理

**15 億美元**  
(+12.1%)



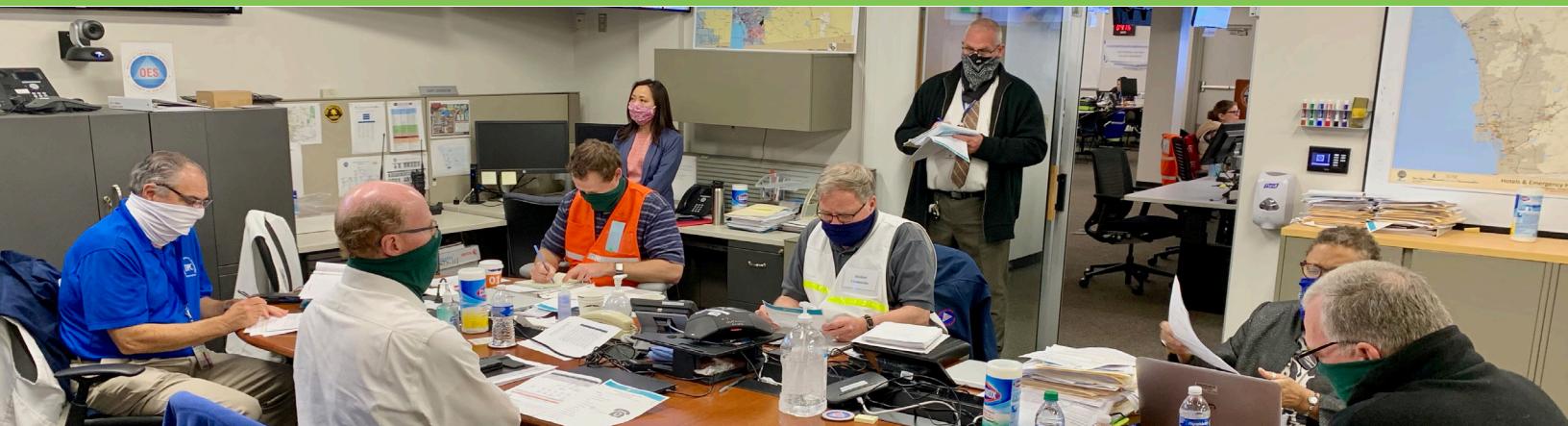
土地使用與環境

**6 億美元 \***  
(+7.2%)



《2021-22 財政年度建議預算》中的撥款總額為 **70.3 億美元**。這比 2020-21 財政年度通過的預算增加了 4.802 億美元或 7.3%。

\* 《建議預算》不包括空氣污染控制區 (APCD)。從 2021 年 3 月 1 日開始，APCD 從土地使用和環境小組 (LUEG) 轉變到一個獨立的機構，在對提供服務沒有影響的情況下從 LUEG 撤消了其人員配備和預算金額。



## 按小組 / 機構分類的總人員數

**18,450.25 (+2.8%)**

### 健康與人力服務



**7,083.5**  
(+4.6%)

### 公共安全



**7,743.0**  
(+3.7%)

### 財政與一般管理



**1,775.5**  
(+1.2%)

### 土地使用與環境



**1,848.25\***  
(+3.1%)

部門	2020-21 財政 年度	2021-22 財政 年度	人員增長
地方檢察官	<b>991</b>	<b>1,006</b>	<b>15</b>
縣警長 - 已宣誓	<b>2,646</b>	<b>2,740</b>	<b>94</b>
縣警長 - 未宣誓 / 職業	<b>1,735</b>	<b>1,896</b>	<b>161</b>
法醫	<b>57</b>	<b>60</b>	<b>3</b>
感化	<b>1,007</b>	<b>1,009</b>	<b>2</b>
公共辯護人	<b>414</b>	<b>442</b>	<b>28</b>
自給自足服務	<b>2,529</b>	<b>2,629</b>	<b>100</b>
衰老與獨立服務	<b>449</b>	<b>492</b>	<b>43</b>
行為健康服務	<b>1,006.50</b>	<b>1,092.50</b>	<b>86</b>
兒童福利服務	<b>1,492</b>	<b>1,530</b>	<b>38</b>
公共健康服務	<b>709</b>	<b>729</b>	<b>20</b>
縣圖書館	<b>284.50</b>	<b>286.50</b>	<b>2</b>
環境健康與質素	<b>309</b>	<b>312.75</b>	<b>3.75</b>
公園與康樂	<b>235</b>	<b>248</b>	<b>13</b>
規劃與發展服務	<b>232</b>	<b>237</b>	<b>5</b>
公共工程	<b>540</b>	<b>570</b>	<b>30</b>

此圖表突出顯示專責人員配備的增加，反映出本縣對司法制度改革的承諾，增加員工專門為在押人士提供醫療和精神健康保健，以及再入職支持。其它新增的員工著重幫助弱勢群體，以及改善我們社區的服務，例如圖書館、公園和道路。

\*《建議預算》不包括空氣污染控制區 (APCD)。從 2021 年 3 月 1 日開始，APCD 從土地使用和環境小組 (LUEG) 轉變到一個獨立的機構，在對提供服務沒有影響的情況下從 LUEG 撤消了其人員配備和預算金額。

## 支出優先事項

### 加強兒童與家庭

總計 **6.132 億美元** 總計將用於增長的合格人群以及自給自足服務的需求。人員配備將為**安全網服務、成人保護服務、住家支援服務和兒童福利服務增加 166 個職位**。該預算還包括新的**縣移民與難民事務辦公室**。

### 氣候變化與環境管理

預算包括準備一份新的《氣候行動計劃》的資金，以減少溫室氣體 (**GHG**) 的排放和廢物，超過 **4,120 萬美元** 用於保護本縣的水路和海岸線，並且 **1,180 萬美元** 用於為本地區的自然保留地增加至少 **500 英畝土地**。預算還要求將 **50 萬美元** 用於擴張本縣《總體規劃》中的環境正義元素，以減少服務水平欠佳的社區所受的污染並促進環境安全。

### 無家可歸者問題

為解決無家可歸者問題，資金將允許創建一個**無家可歸者解決方案和平等社區部**。**250 萬美元**的增加將加強對青少年、退伍老兵和具有高度行為健康和身體健康需求的個人的住房援助和照料，而且縣監察委員會已經建立了《美國救助計劃法案》資金框架，目前預留 **8,500 萬美元** 用於服務，支持那些無家可歸的人士。

### 公共安全與司法系統改革

作為少年司法轉型的一部分，**7,500 萬美元** 將用於青少年轉化校園的第二階段。為被拘留人士提供醫療及進一步精神健康服務，將增加 **141 個新的縣警長職位**，而且**移動危機響應小組**將獲得 **1,000 萬美元** 來為全縣服務。當有人處於行為健康或藥物濫用危機時，該小組替代執法部門派遣人員提供服務。資金還將支持**一個安全的地方 : North County 家庭司法中心**，一家為創傷倖存者及其家人提供的集中式護理的機構。

### 行為健康

總額為 **8.127 億美元** 的預算將透過重新設計計劃和服務，包括降低員工與客戶的比例以及增加移動外展服務範圍，**精神健康和藥物濫用問題的人士**。資金還要求增強危機穩定服務，並確保行為健康服務的客戶得到適當護理，以減少急診室的使用。

### COVID-19 響應與經濟復甦

**2.269 億美元** 用於 COVID-19 響應，重點放在健康平等與多元化外展，包括正在進行中的疫苗接種和追蹤工作的檢測、追蹤、治療 (T3) 計劃，以及為有風險的長者提供餐食的 **Great Plates Delivered** 計劃。本縣預計向《美國營救計劃法案》撥款 **6.5 億美元** 著重用於經濟復甦。該資金將用於提供長者和青少年服務、小型企業紓困資金、活動行業的許可證費用的免除、擴大的寬帶接入、基礎設施、兒童保育補貼、食品援助和精神健康服務。

### 住房的可及性與可負擔性

透過《緊急租賃援助計劃》繼續使用聯邦撥款的 **1.07 億美元** 來支持租賃援助。《CalWORKs 住房支援》計劃將會增加 **40 萬美元**。額外的 **50 萬美元** 將用於制定一個區域住房戰略，以改善住房供應與可負擔性。

### 資本改良

預算要求繼續將重點放在基本建設項目上，比去年增加 **1.498 億美元** 或 **115.5%**，總金額為 **2.796 億美元**。

#### 項目包括：

- **75 萬美元**的青少年轉化中心
- **18 萬美元**的 **East Otay Mesa** 消防局
- **21 萬美元**的 **Casa De Oro** 圖書館
- **11 萬美元**的 **Tijuana River Valley Smuggler's Gulch** 盆地
- **10 萬美元**的動物庇護所
- **9 萬美元**的跑道
- **65 萬美元**的公園
- **20 萬美元**的維修

## 深入探討司法制度改革與公共安全



增加縣警長部門的資源，以在整個監獄系統中擴大醫療保健並加強獲得精神健康服務的機會，而且在 **Rock Mountain** 拘留所開設三個住房單位和專用醫療設施。透過在監獄系統中增加所需的醫護與精神健康人員，這些行動讓美國司法部持續獲得美國國家矯正醫療保健委員會的認證。增加床位和醫務人員還有助於讓監獄系統符合州和社區矯正委員會的能力要求，並使部門可以對主要監獄設施進行重要的維修和保養，為在押人員以及員工支持安全的操作。

另外，從 **2021** 年 **7** 月 **1** 日起，將會在所有七個縣拘留所中提供免費的電話和視頻探望服務。這些投資支持個人返回我們社區的改良結果目標，從而改善整體的公共健康並減少累犯。



新青少年轉化校園的建成將使感化部門能夠擺脫看似、感覺和像監獄一樣運作的傳統懲戒、懲罰性模式，轉變為一個具有注重心理創傷問題、積極的青少年發展框架的設施，這已被證明更好地支持青少年成果。新的校園取代了擁有 **50** 多年曆史的設施。第一階段將提議而第二階段提議採納 **Georgetown** 大學青少年司法改革中心和青少年司法管理委員會推薦的國家最佳實踐。校園的第一階段將於今年完工，擁有 **12** 張床的小屋、獨立的學校並具有職業科技教育功能、室內和室外康樂區、家庭探望休息室、自助餐廳，以及更多在自然環境中的開放空間，已推廣青少年福祉、康復和更好的青少年成果。校園還將設有一個更新的行政中心，讓感化工作人員可以與其服務的青少年更加接近。從 **2021** 年 **7** 月 **1** 日起，將會在所有的感化少管所中提供免費的電話和視頻探望服務。年輕人與有愛心的成年人接觸得越多，就越多青少年獲得積極的成果。



地方檢察官 **North County** 家庭司法中心“一個安全的地方”的開放將使其成為一個便利的地點，讓創傷倖存者及其家人可以獲得緊急危機護理、宣傳、諮詢、法律服務、育兒，與庇護所和住房聯繫，以及社會服務福利——全為一站式服務。“一個安全的地方”將完全顛覆 **San Diego** 縣的受害者服務，因為這將是首次，一家獲得國家認可的兒童倡導中心與全國知名的醫療服務提供者同一屋簷下，而且還配備執法和其他一般受害者服務。這很重要，因為研究表明遭受虐待的兒童在以後的生活中更有可能出現不健康的後果。

地方檢察官辦公室內職位的增加也將擴大工人作為《工作場所正義動議案》一部份的權利，其中包括起訴刑事盜竊工資案件和阻止勞工販運。本預算包括四名工作人員，其中一名為受害者權益倡導者和犯罪分析員，以支持這項工作。增加的職位還將支持《少年備案前轉送動議案》，讓犯有輕罪和重罪的年輕人避開司法系統，並將他們與所需的服務和支持計劃聯繫起來。在公設辯護增加的職位將支持國防過渡單位，並建立評估人員，以確保及早發現和及時治療需要行為健康治療的涉法人員。

要求額外的公設辯護律師為通過名為《新起點》的計劃尋求清除其記錄的客戶提供減免定罪服務，並為移民和難民提供法律服務。所有這些計劃的目標人群都將為本縣一些最弱勢的群體，以讓其獲得支持計劃和服務的途徑。

## 經歷疫情並在健康和人力服務方面超越

儘管全球 **COVID-19** 大流行尚未結束，但在解決對本地區的健康和經濟造成的威脅方面，進展的跡像很明顯。我們的社區是有抵禦能力的，但我們的工作並未完成，尚未能確保所有本縣居民都能獲得健康和自給自足的支持，從而都過得好，並享有健康、安全和繁榮的生活。

平等將是本縣持續應對 **COVID-19** 的中心。我們的疫苗接種重點將放在那些對疫苗接種有爭議、缺乏醫療服務的人群、符合條件的兒童，以及很有可能的加強針方面。我們還將分配《美國營救計劃法案》資金以支持經濟。這些資金將提供長者和青少年服務、小型企業紓困資金、兒童保育補貼和精神健康服務。另外，我們將透過《緊急租賃援助計劃》繼續使用聯邦撥款的 **1.07** 億美元來支持租賃援助。而且，我們將為未來做計劃，為新的公共健康問題做準備而制定一項投資計劃，預計聯邦政府將為公共健康服務撥款 **1.23** 億美元。

**COVID-19** 並不會阻止對平等的關注。我們的組織正在制定一項戰略，以解決影響健康和平等的複雜因素，包括教育程度、住房、交通選擇和鄰里安全。

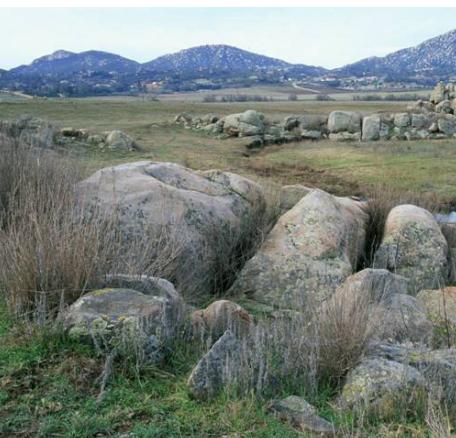
我們將繼續與最難以普及和最弱勢的群體合作，以確保所有兒童和家庭都能獲得服務和資訊，以便他們能夠更好地應對嚴峻的局勢。擴大範圍外展將增強包括 **CalFresh** 和 **Medi-Cal** 計劃的基本安全網服務的可用性，以減少溫飽不足狀況並幫助我們最弱勢的居民滿足他們的醫療保健需求。我們將通過如 “**Great Plates Delivered**” 這樣的計劃來支援長者為高危長者提供膳食。

該縣將加強服務和計劃，並與合作夥伴和利益相關者合作，以解決無家可歸、經濟融合和刑事司法等相互關聯的問題。我們將通過設立無家可歸者解決方案和平等社區部，擴大為無家可歸者或遭受其所困擾的人們提供住房和相關資源。該部門將在全區範圍內運作，與 **18** 個城市和其他地方機構合作，為非建制地區的民眾提供服務。本縣還將為《房屋和殘障人士倡導計劃》提供額外資源，例如環繞小組、支援、案例管理和外展活動。本縣正在重新構想行為健康計劃的實現，以通過降低員工與客戶的比例，為不願參與傳統環境的客戶增加服務，增加危機穩定部門以及部署全縣範圍的移動危機響應小組來改善結果。

我們堅決致力於解決種族主義這一公共健康危機。在未來的幾年，跨部門合作將至關重要，尤其是那些支持環境正義、可持續性、氣候適應、區域運輸和糧食系統的工作。我們將確定增強諮詢機構作用的方式來涵蓋更深入的社區觀點。將加強整個區域的合作與協調，以確保個人和家庭獲得所需的醫療保健、食物以及安全和負擔得起的住房的機會。



## 深入研究土地使用和環境管理



氣候變化已經影響到我們的社區，我們需要採取大膽的措施來減少溫室氣體並保護我們的自然資源。更新本縣《氣候行動計劃 (CAP)》的過程正在進行中，並且包含了本縣設施和非建制社區將減少溫室氣體而達到且超過州規定要求的具體方式。本縣還將引領建立一個框架，以指導我們的地區實現零碳排放。我們將繼續與社區合作夥伴、利益相關者、機構和居民緊密合作，提供支持圍繞交通 / 建築環境、農業、保育、能源 / 水 / 廢物，平等和環境正義等主題的重點討論的講習班和會議。

**CAP** 通過注重執行的補充行動，建於本縣的其他工作的基礎上。這些行動改善人們獲得健康的生活方式的機會、鼓勵體育鍛煉、保護自然保留地、減少浪費、改善空氣質量、增強社區適應能力、保護農業以及減少水和能源成本。

本該預算中的資金包括我們為實現區域可持續發展目標而採取的多種方式，包括最終確定的新 **CAP**，種植 **3,500** 棵樹，安裝更多的電動汽車充電站，購買數百英畝的自然保留地，從垃圾填埋場轉移垃圾，支持可再生能源項目、綠色建築和太陽能，並發展保護和可持續農業的最佳實踐。

我們將繼續教育公眾如何通過生物、文化和歷史解說公園計劃來為更環保的未來做出貢獻，並分享我們如何保護和維護本縣擁有的自然保留地，以保護敏感的生物和文化資源。總而言之，這些努力將減少我們地區的碳足跡，並為世代的 **San Diego** 人改善我們地區長遠的生存力。

本縣的計劃保護和促進我們的自然和農業資源、多樣的棲息地和敏感的物種。我們對提高環境質量的戰略性關注使可持續性和污染預防方面的資金投入成為持續的優先事項。

本縣還通過先進的水質測試，並防止污染進入雨水渠，投資保護我們地區的海灘、溪流、河流和集水區。我們作為致力於消除 **Tijuana River Valley** 水質危機的國際工作組的一員，將通過防止污水從墨西哥流入美國，繼續推進切實可行的解決方案。

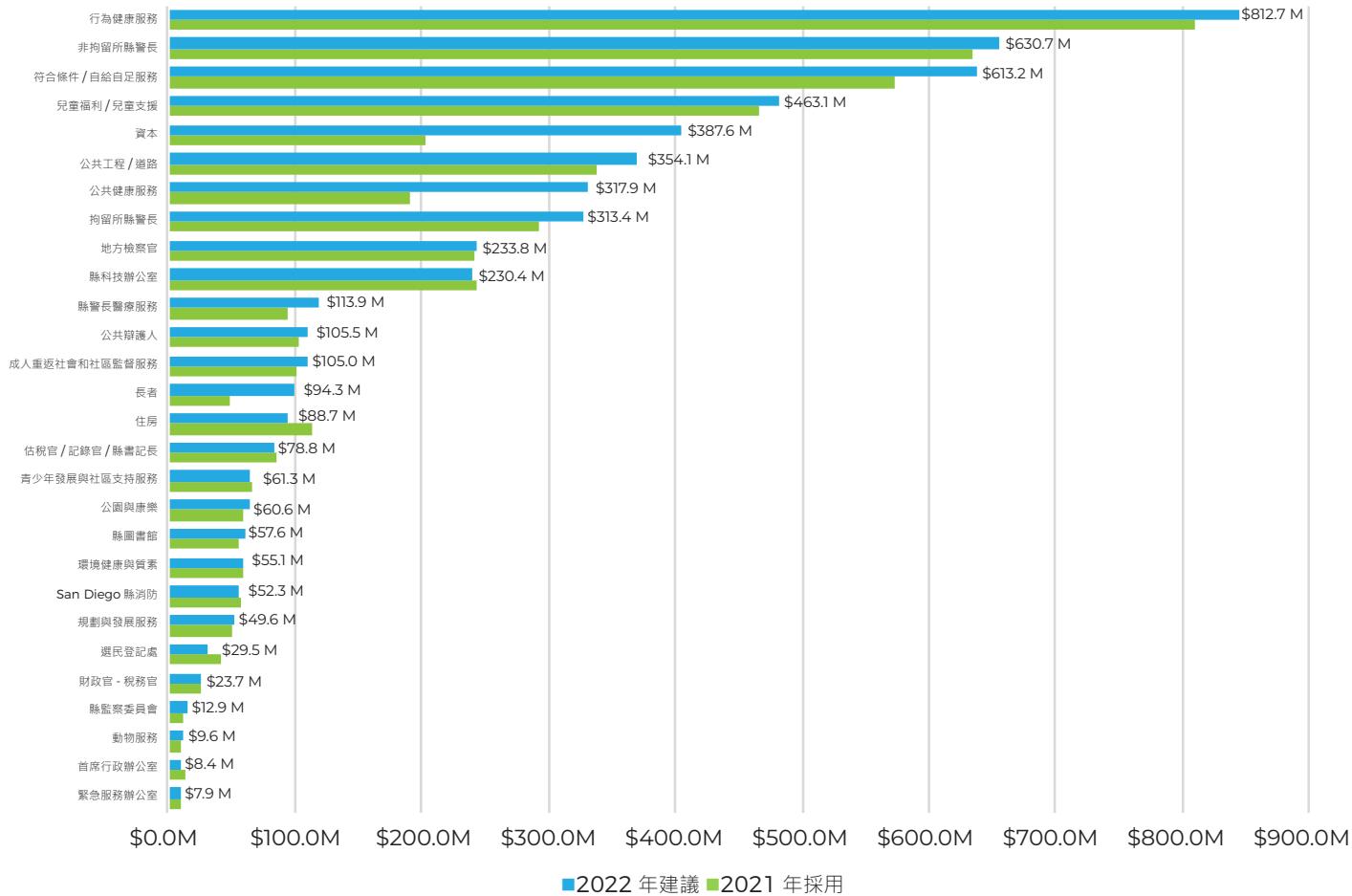
這項預算通過重要的檢測計劃投入保護我們 **18** 億美元的農業產業，這些檢測計劃可以識別並根除往苗圃、郵寄包裹和私人土地上運輸的、會造成農業、經濟和環境損害的有害生物。

我們的土地使用和環境計劃致力於為社區提供更具包容性的計劃，這些計劃是依據經過認真評估和社區參與得出的基於結果的資訊而制定出來的。從學習語言偏好，到翻譯核心計劃材料和平等地培訓員工，多元化和包容性，**LUEG** 注重我們所服務社區的多元化。這包括在本縣的《總體規劃》中創建的一個環境正義要素，以確保在做出土地使用決策時，應關注解決因污染和環境限製而受到嚴重影響的社區中的差距。

我們還將評估最弱勢社區的需求，以確保他們不會受到未經許可的危險廢物設施的不利影響，可以通過社區支持的農業機構獲得本地新鮮食品，並提供 **San Diego** 各地使用的多種語言的圖書館資料。

## 專責計劃的兩年預算相比較

### 2021-22 財政年度



### 關鍵的預算日期

<b>5月 6日</b> 首席行政官的建議運營 計劃對外公佈	<b>5月 26 日 - 27 日</b> 首席行政官的建議運營计 划简报	<b>6月 14 日</b> 建议运营计划的公众听 证会开始	<b>6月 16 日</b> 建议运营计划的夜晚公 众听证会	<b>6月 29 日</b> 建议运营计划的审议与 采用
--------------------------------------	---	--------------------------------------	--------------------------------------	------------------------------------

公眾可以在線觀看有線電視上的縣監察委員會會議，也可以通過電話收聽。個人還可以通過電子評論或通過電話會議請求發言。

可以在會議召開至少**72**小時之前向縣監察委員會書記長請求有關公開發言人資訊的語言翻譯服務。如需了解更多關於委員會會議資訊，請瀏覽監察委員會書記長的網站或致電**619-531-5434**。

