

# 카운티 예산 알아보기



2025-26 년 권장 예산



**Ebony N. Shelton**

최고 행정 책임자

**Caroline Smith**

최고 행정 보좌관

**Joan Bracci**

최고 재무 책임자

**Brian Albright**, 총괄 관리자  
재무 및 일반 행정 그룹

**Dr. Kimberly Giardina**, 총괄 관리자  
보건복지청

**Dahvia Lynch**, 총괄 관리자  
토지 이용 및 환경 그룹

**Andrew Strong**, 총괄 관리자  
공공 안전 그룹

# 감독 위원회



공석  
감독자  
1구역



**Joel Anderson**  
감독자  
2구역



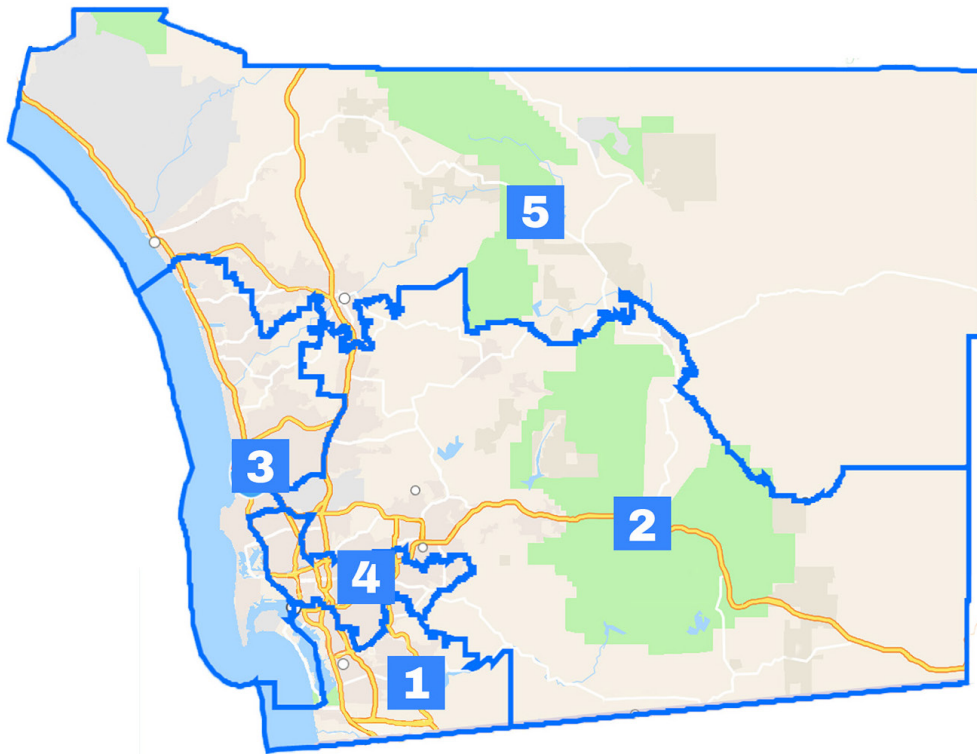
**Terra  
Lawson-Remer**  
감독자  
3구역



**Monica  
Montgomery Steppe**  
감독자  
4구역



**Jim Desmond**  
감독자  
5구역



# 최고 행정 책임자의 메시지



**Ebony N. Shelton**

최고 행정 책임자

최고 행정 책임자로서 샌디에이고 카운티 주민들에게 봉사하고 올해의 권장 예산을 발표하게 되어 영광입니다. 지역 사회가 불확실한 시기를 겪고 있으며 지역 곳곳에서 요구 사항이 증가하고 있다는 점을 인식했을 때, 86억 2천만 달러 규모의 균형 예산은 지역 주민을 위한 깊은 헌신을 반영합니다.

이는 작년보다 1% 증가한 수치로 20,281.25년이라는 직원 연수를 지원하는 것입니다. 핵심적인 필수 서비스를 강력하게 유지하는 동시에 어려운 재정 상황에서 행동 건강, 공공 안전, 효율성 향상 전략을 위한 의미 있는 투자를 우선시 합니다. 이 예산은 책임감과 진심을 모두 반영하고 있으며, 봉사에 뿌리를 두고 지역 사회의 요구에 따라 운영됩니다.

우리는 지금 수년 만에 가장 중요한 과제에 직면해 있습니다. 여기에는 연방 정부의 자금 지원 및 정책 변화 가능성은 물론 주 및 지방 정부의 세수입 감소도 포함됩니다.

저희는 카운티의 프로그램과 서비스에 직접적인 영향이 있을 것임을 인지하고 있습니다. 일부는 이미 이번 권장 예산에 포함되어 있으며 다른 일부는 상황 변화에 따라 나타날 것입니다. 경제 상황의 변화에 따라 전반적인 운영에 미치는 잠재적 영향을 모두 예측할 수는 없지만, 신중하게 선제적으로 준비하고 있습니다. 앞으로 몇 달, 몇 년에 걸쳐 이러한 변화를 함께 헤쳐 나아가면서 지역 사회를 중심으로 대응력, 적응력을 유지하기 위해 최선을 다하고자 합니다.

*(계속)*

# 최고 행정 책임자의 메시지 *(계속)*

다시 말해, 어려운 권고 사항이 포함되어 있지만, 이번 예산은 불확실성 속에서도 어느 정도의 확실성을 확보하고 미래를 위한 재정 안정성을 확보할 틀을 마련하는 길을 제시하는 것입니다. 혁신적이고 포용적이며 데이터에 기반한 솔루션을 활용하여 인력을 소중히 여기면서 조직의 구조와 서비스 제공 방식을 간소화함으로써 영향을 최소화하고자 합니다.

가장 중요한 점은 이번 예산이 주민과 파트너 여러분, 즉 여러분의 의견을 바탕으로 작성되었다는 것입니다. 지역 사회의 참여는 카운티 운영의 핵심이며, 우리는 연중 상시로 의견을 수렴하여 예산으로 지원되는 중요한 프로그램과 서비스를 위한 혁신과 협력의 기회를 창출하고 있습니다.

주택, 노숙자 문제 해결, 행동 건강에 대한 투자를 지속하고 있으며, 이는 지역 사회 전체의 웰빙과 회복력을 지원하기 위해 꼭 필요한 활동입니다.

특히 행동 건강 자원 확보를 위한 노력을 이어가며, 새로운 자금 조달 기회를 활용하여 위기 중심 시스템에서 지역 사회 기반 치료, 예방 그리고 교도소와 응급실의 대안을 통해 장기적인 회복을 지원하는 돌봄 중심 시스템으로의 지속적인 전환에 1억 달러 이상을 투자하고 있습니다. 또한 칼웍스 (CalWORKs), 메디칼(Medi-Cal), 칼프레시(CalFresh)와 같이 개인과 가족이 필요한 식량과 지원을 확보하는 데 필수적인 안전망 프로그램을 이용해야 하는 100만 여 샌디에이고 주민을 지원합니다. *(계속)*





# 최고 행정 책임자의 메시지 *(계속)*

이 예산안은 카운티 소방서, 공공 변호인, 검사관, 보호관찰국, 보안관 사무실에 추가 예산을 배정하여 구급 중인 청소년과 성인을 돌보고, 구급차를 더 많이 배치하며, 구급 대안 프로그램, 직업 훈련, 정신 건강 및 약물 사용 장애 치료 등의 프로그램을 지원함으로써 공공 안전에 대한 투자를 확대하는 것도 지원합니다. 또한 응급 서비스 사무소에 지역 사회 참여 부서도 신설합니다.

카운티 예산은 샌디에이고를 사람들이 번영할 수 있는 곳, 즉 주민들이 지원을 받는다고 느끼며 카운티 직원들이 진심으로 목적을 가지고 성실하게 봉사할 수 있는 곳으로 만드는 데 중점을 두고 있습니다. 예산안은 이 지역이 모든 주민에게 살기 좋고, 일하기 좋고, 놀기 좋은 곳이 되게 하겠다는 공동의 의지를 반영합니다.

권장 예산안을 확인해 보시기 바랍니다. 이를 통해 지역 사회의 미래에 어떻게 투자하고 있는지 더 잘 이해할 수 있습니다. 또한 카운티 예산 편성 과정에도 참여해 주시기를 부탁드립니다. 예산 공개 설명회나 공청회에 참석하거나 여러분의 의견을 나눌 수 있는 다른 방법도 있으니 확인해 주십시오. 행사 세부 정보 및 참여 방법은 예산 참여 페이지에서 확인하실 수 있습니다.



**Ebony N. Shelton**

최고 행정 책임자

# 기반

## 비전

모두를 위한 정의롭고 지속 가능하며 회복력 있는 미래

## 사명

숙련되고 지원받는 인력을 통해 혁신적이고 포용적인 데이터 기반 서비스를 통해 지역 사회 강화

## 가치

소속감, 지속가능성, 우수성, 접근성, 형평성, 정직성

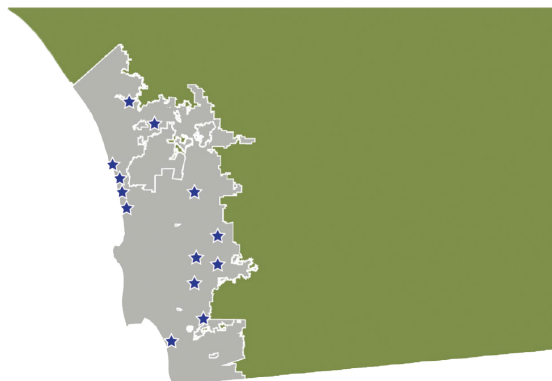


# 카운티의 활동

■ 18개 통합 도시

■ 비통합 지역

★ 계약 도시



일부 도시는 카운티와 계약을 맺고 이러한 서비스 중 일부를 제공하기도 합니다.



카운티 정부는 지역별로 다음과 같은 서비스를 제공합니다.

- 사회복지 서비스 및 보건 프로그램
- 형사 기소, 구금 시설 및 비상 사태 대비
- 식품 및 식당 검사, 해수 모니터링
- 선거

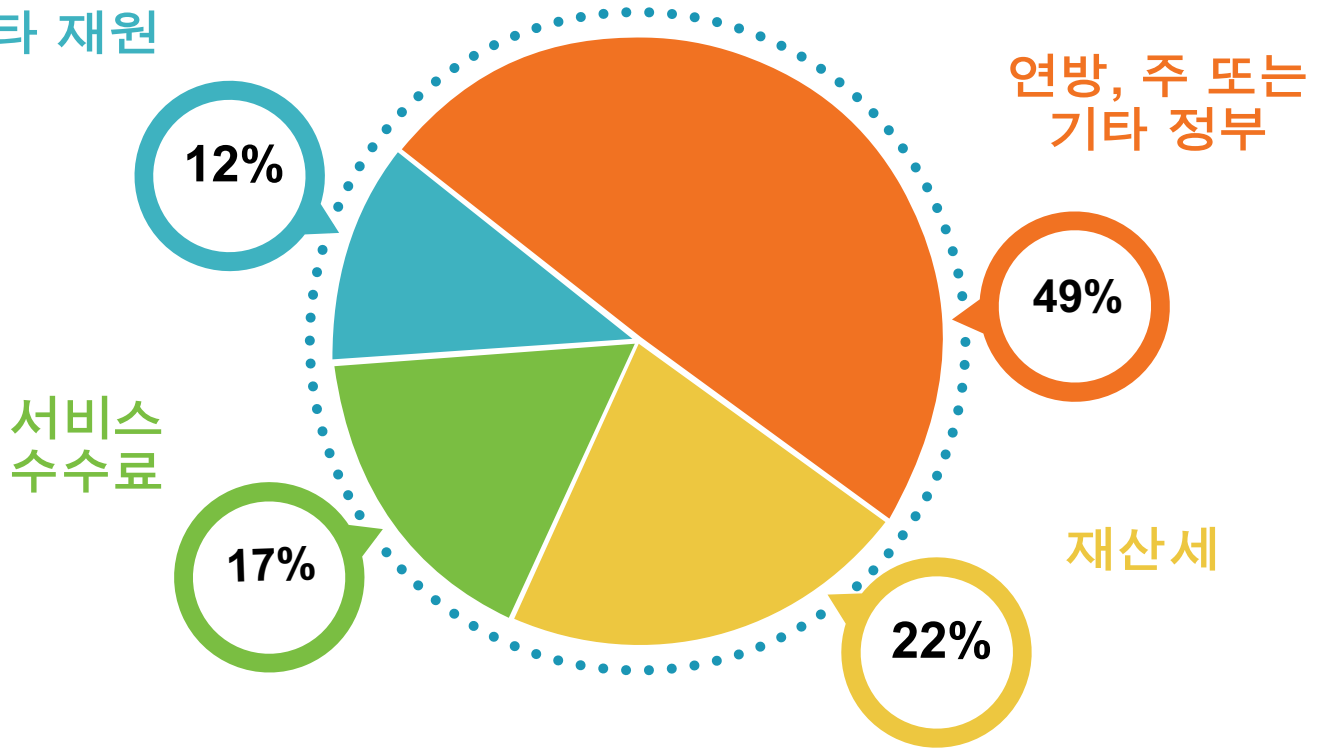


비통합 지역에서 카운티 정부는 시 정부가 일반적으로 수행하는 다음과 같은 서비스를 제공합니다.

- 법 집행 및 화재 예방
- 도로, 공원, 도서관
- 건축 허가
- 동물 보호소 및 보호

# 재정은 어디에서 조달됩니까?

기타 자원





# 예산 수립 시 고려 사항

## 카운티의 책임

- 비통합 지역의 서비스
- 사회복지 서비스와 같은 필수 주 및 연방 프로그램

## 사용 가능한 자금

- 비용 상승
- 주 및 연방 자금 변경
- 장기적 지속가능성을 위한 자원 관리

여러분의 의견은  
예산 우선순위  
설정에 도움이  
됩니다.



데이터

감독 위원회의 지시

# 예산 절차

카운티는 연중 지역 사회 구성원과 협력하여 프로그램과 서비스를 구성하고 예산을 수립합니다.

참여는 [engage.sandiegocounty.gov](https://engage.sandiegocounty.gov) 에서 할 수 있습니다.



최고 행정 책임자(CAO)는 5월에 권장 예산을 발표합니다.



예산 정보는 지역 사회 회의에서 대중에게 공개됩니다.



대중의 의견이 온라인과 공청회를 통해 제공됩니다.



개정 예산안이 작성됩니다.



이사회는 7월 1일부터 발효되는 예산안을 심의하고 채택합니다.



# 주요 일정



## 참여 방법

검토 및 의견 제출: 5월 1일 ~ 6월 12일

온라인: [engage.sandiegocounty.gov/-2025-27](https://engage.sandiegocounty.gov/-2025-27)

- 이메일: [engage@sdcounty.ca.gov](mailto:engage@sdcounty.ca.gov)
- 5월 22일 오후 5시 카운티 운영 센터에서 커뮤니티 오픈 하우스 개최
- 5월 28일 오후 5시 30분 커뮤니티 온라인 회의 개최
- 6월 3일과 6월 9일에 감독 위원회 공청회에 전화 또는 직접 참석:

[sandiegocounty.gov/cob/bosa/](https://sandiegocounty.gov/cob/bosa/)

- 회의 통역 요청: 619-531-5434 또는 [PublicComment@sdcounty.ca.gov](mailto:PublicComment@sdcounty.ca.gov)

자세한 내용은  
[sandiegocounty.gov/budget](https://sandiegocounty.gov/budget)  
참조



감독 위원회 회의 시청



[sandiegocounty.gov](https://sandiegocounty.gov)



[@countysandiego](https://www.youtube.com/@countysandiego)



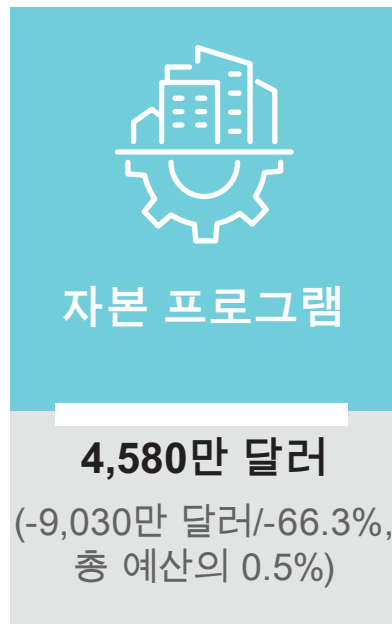
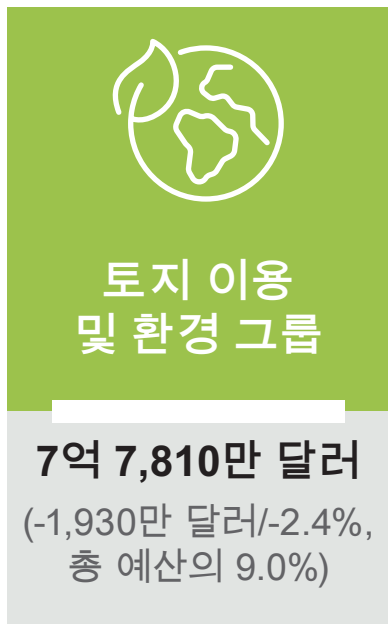
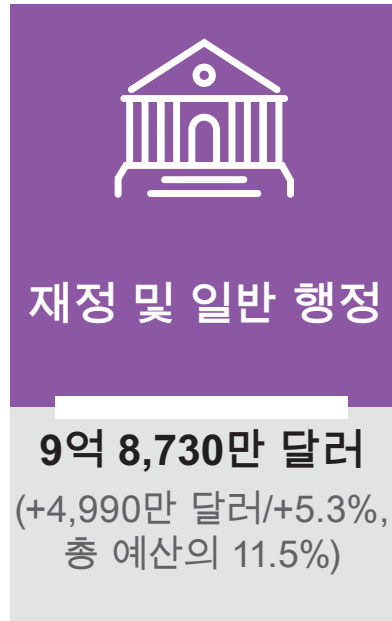
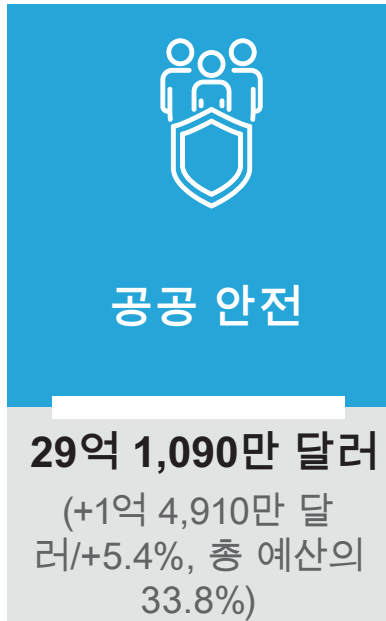
[@SanDiegoCounty](https://twitter.com/SanDiegoCounty)



[@sandiegocounty](https://www.facebook.com/sandiegocounty)

# 총 권장 예산: 86억 2천만 달러

2025-26 회계 연도



- 2024-25 회계 연도 채택 예산 대비 8,580만 달러 또는 1% 증가





• 본 권장 예산은 주법에서 요구하는 대로 균형을 이루고 있습니다. 연방 차원의 현재 상황 및 예상되는 변화와 경제 성장 둔화, 비용 증가, 카운티 안전망 서비스에 대한 수요 증가 등 추가적인 재정적 어려움을 감안하여 필수 서비스를 우선시하고 비용을 절감하는 동시에 해당 지역의 요구 사항을 충족하기 위한 노력을 반영한 것입니다. 현재와 미래의 잠재적 과제를 관리하기 위한 노력은 다음과 같습니다.

• Medi-Cal, CalFresh, CalWORKs와 같은 안전망 프로그램 신청 처리 시간 등 기존의 주(state) 요건에 맞춰 서비스 수준을 조정합니다.

• 간호사 가정 방문, 위탁 가정 보호자를 위한 휴식 서비스, 세입자 법률 서비스, 퇴원 후 지원 서비스와 같이 카운티에서 제공하는 비필수 서비스를 조정합니다.

• 중요 인프라 및 주요 유지관리 프로젝트에 대한 자금 조달을 우선적으로 수행합니다.

• 재정적 상황으로 인해 서비스 수준 조정이 필요하지만, 카운티는 계속해서 모든 필수 서비스 수준을 충족하고 향후 서비스 수준을 높일 수 있는 자금을 찾아낼 것입니다.



# 총 권장 인력: 20,281.25

## 2025-26 회계 연도



보건 및 사회복지 서비스

**8,075.5**

(-168/-2.0%)



공공 안전

**8,062**

(-15/-0.2%)



재정 및 일반 행정

**1,991**

(+2/+0.1%)



토지 이용 및 환경

**2,152.75**

(-9/-0.4%)

- 이는 2024-25 회계 연도 예산안 채택에 따른 190개 직위 또는 0.9% 감소를 의미하며, 여기에는 영향을 최소화하기 위한 다음과 같은 전략이 포함됩니다.
  - 일부 공석을 없애거나 채우지 않습니다.
  - 직원을 재배치할 수 있는 일부 부서 및 사무실의 운영을 통합합니다.
  - 퇴직을 통한 관리, 즉 누군가가 직위를 떠날 때 그 직위를 채우지 않아 서서히 인력을 감축하는 방법입니다.
- 이러한 감소는 일부 프로그램과 서비스의 수준에 영향을 미치지만 필수 서비스는 모두 그대로 유지됩니다.
- 권장 예산에는 지역의 재해 복구 및 공공 안전 서비스를 포함한 필수 분야의 일부 제한적인 인력 증원이 포함되어 있습니다.
- 이러한 어려운 상황에도 불구하고 지역 사회를 지원하는 서비스 제공에서 인력이 가장 큰 자산임을 인지하고 있습니다. 권장 예산은 숙련되고 혁신적인 인력을 지원해야 하는 직원들의 요구와 회복력 있는 미래를 위한 장기적인 재정적 지속가능성을 다룹니다.



# 예산 주요 내용

이 섹션에서는 지역 사회 지원을 위한 프로그램 및 서비스 투자와 같은 주요 재정 지원 사항을 설명합니다. 권장 예산에 포함된 내용, 즉 연방 정책의 변화 및 경제에 영향을 미치는 기타 요인과 같은 현재 및 미래의 재정적 어려움을 관리하면서 지역의 요구를 충족하기 위한 노력이 반영된 영역을 간략하게 보여줍니다.

이러한 어려움은 카운티에서 서비스를 제공하는 방식에 큰 영향을 미칠 것이며, 장기적인 영향의 상당 부분은 아직 알 수 없습니다. 다음을 포함한 여러 전략을 활용하여 이러한 위험을 지속적으로 관리할 것입니다.

- 필수 서비스(카운티가 제공해야 하는 서비스)의 우선순위 지정
- 가능한 경우 운영 통합/구조조정 및 간소화
- 새로운 자금 요청 지연 또는 중단
- 재정 안정성 확보를 위한 장기적인 재정 조정
- 가능한 경우 다른 자금원 극대화

특정 분야의 자금 지원에 대한 자세한 내용은 카운티의 전체 권장 예산을 참조하시기 바랍니다.

# 예산 주요 내용

## 주택 및 노숙자 문제



지역 사회의 요구 사항과 쉼터, 주택 및 서비스 접근성을 충족하는 주택 관련 기회

- 취약 계층 주택 지원, 저렴하고 지원을 아끼지 않는 주택 개발, 가족의 자립 달성을 위한 1억 3,210만 달러를 지원합니다.
- 건물 검사, 설계 검토, 이동식 주택 안전 확보, 신규 주택 건설을 위한 개발 절차 간소화 4만 건에 2,940만 달러를 지원합니다.
- 지역 노숙자 지원 프로그램에 1,500만 달러를 지원합니다.
- 샌디에이고 강 유역과 플라자 보니타 지역의 노숙자 지원을 위한 600만 달러 이상의 보조금이 남아 있습니다.
- 노숙자이거나 노숙 위기에 처한 청소년의 영구 주택 입주를 지원하기 위해 360만 달러가 지원됩니다.
- 비통합 지역 및 카운티 소유 부지의 노숙자 야영지 청소 및 지원에 260만 달러를 지원합니다.
- 차에서 자는 사람들을 위한뱅크로프트 및 매그놀리아 안전 주차 프로그램(Bancroft and Magnolia Safe Parking Programs) 운영에 160만 달러가 지원됩니다. 세 번째 안전 주차 공간은 2025년 여름 그랜트빌에 임시로 개장할 예정입니다.
- 비통합 지역 사회에서 매년 약 140명에게 긴급 쉼터와 서비스를 제공하기 위해 60 트로이 스트리트 잠자리 쉼터(Troy Street Sleeping Cabins) 건설이 시작됩니다.
- 카운티의 일부 자금 지원을 받는 서민 주택 개발 16건이 지역 전역에서 진행 중이며, 또 다른 18개의 개발도 진행되고 있습니다.
- 임대료 부담이 큰 저소득층 노인 약 400명에게 월 500달러의 임대료 보조금이 지급됩니다.
- 심각한 행동 건강 질환이 있는 사람들을 위한 주택 및 노숙자 지원(단기 임대 지원 포함)을 위한 자금이 1,310만 달러 증액되었습니다.





# 예산 주요 내용

## 행동 건강



### 정신 건강 및 약물 사용 지원

- 약물 사용 외래 환자 서비스에 2,620만 달러가 증액되었습니다.
- 정신 건강 사례 관리, 주거 서비스, 아급성 치료 서비스, 아동 및 성인을 위한 새로운 부분 입원 및 집중 외래 입원 서비스에 2,400만 달러가 증액되었습니다.
- 성인 및 노인을 위한 허가받은 영양 시설의 개선, 확장 및 보존을 위한 자본 개선에 2,290만 달러가 증액되었습니다.
- 약물 사용 및 정신 건강 치료 프로그램에 1,720만 달러가 증액되었습니다.
- 행동 건강 인력 확충 및 새로운 교육 및 과외 프로그램 개발에 1,500만 달러가 증액되었습니다.
- 엘 카혼(EI Cajon)과 출라 비스타(Chula Vista)에 있는 두 개의 새로운 위기 안정화 시설에 1,460만 달러가 증액되었습니다.
- 폴린스키 아동 센터(Polinsky's Children Center)에 단기 맞춤형 안정화 서비스를 제공하는 16개 병상 규모의 아동 정신 건강 위기 거주 시설 건설을 위한 대대적인 개보수 사업에 690만 달러가 배정되었습니다.

# 예산 주요 내용 공공 안전



## 법 집행, 화재 예방, 비상 대응, 재난 복구

- 돌주라(Dulzura), 파우마 밸리(Pauma Valley), 이스트 오테이 메사(East Otay Mesa) 지역의 소방 및 응급 의료 서비스 강화에 350만 달러가 배정되었습니다.
- 구금 청소년의 의료적 어려움을 감지하기 위한 생체 건강 모니터링 시스템에 300만 달러가 배정되었습니다.
- 라모나(Ramona)에 새로운 보안관 지서 건설 공사 중 임시 공간을 개선하기 위해 300만 달러가 배정되었습니다.
- 지역 사회 참여 및 재난 복구 활동 지원을 강화하기 위해 응급 서비스 사무소에 84만 달러를 배정하고 직원 5명을 배치했습니다.
- 보호관찰소의 덜 제한적인 배치(Less Restrictive Placement) 프로그램에 220만 달러를 투자했습니다. 이 프로그램은 사법 관련 청소년들이 덜 제한적인 환경에서 안전하고 성공적으로 사회에 복귀할 수 있도록 지원하는 지역 사회 기반 프로그램입니다.
- 소방 및 수색 구조 임무 확대를 위한 헬리콥터 구매에 1,430만 달러가 배정되었습니다.
- 비통합 지역의 구급차 2대 구매에 120만 달러가 배정되었습니다.
- 검시관의 사망자 이송 서비스 및 독극물 검사 장비에 190만 달러가 배정되었습니다.
- 보안관의 의료 및 정신 건강 서비스 계약 지원에 570만 달러가 배정되었습니다.
- 청소년 의료 서비스 관련 계약 비용 증가를 지원하기 위해 보호관찰 대상자 서비스에 900만 달러가 배정되었습니다.
- 보호관찰 청소년 지원을 위한 경찰견 추가 배치를 포함한 보호관찰 직원 6명이 배정되었습니다.
- 전과자들이 사회 복귀에 필요한 자원과 지원을 받을 수 있도록 새로운 자원 및 재진입 허브(Resource and Reentry Hub)가 계획되어 있습니다.

# 예산 주요 내용

## 인프라



도로, 건물, 중요 유지 보수, 보안관 지서, 도서관, 공원 및 기타 지역 사회 개선

- 교통 신호등, 연석 경사로, 횡단보도, 가드레일, 새로운 보도, 자전거 도로를 포함한 도로 안전에 4,830만 달러가 배정되었습니다.
- 33개 도서관 지점, 전기차 이동도서관 4대, 무인 도서 키오스크 5대, 전자 도서관 운영에 4,780만 달러가 배정되었습니다.
- 158개 공원 시설, 58,459에이커의 공원 부지, 389마일의 산책로 운영에 3,590만 달러가 배정되었습니다.
- 2,900만 달러는 보안관 교도소 개선에 배정되었습니다. 여기에는 화재 경보 시스템, 보안 장비, 안전, 보안 및 법규 준수를 위한 추가 기술 업그레이드가 포함됩니다.
- 이스트 메사 청소년 구치소(East Mesa Juvenile Detention Facility) 개선에 900만 달러가 배정되었습니다.
- 2,000마일의 카운티 도로 유지관리에 570만 달러가 증액되어 총 7,130만 달러가 배정되었습니다.
- 폭풍우로 인한 홍수 방지를 위한 암거, 수로, 빗물 배수관 청소에 145,000 달러가 증액되어 총 480만 달러가 배정되었습니다.
- 소방 훈련 타워 건설에 150만 달러가 배정되었습니다.
- 미라 메사 에피센터(Mira Mesa Epicentre)를 카운티 운영 커뮤니티 센터로 재건축하여 2026년 가을 개관 예정입니다.
- 새로운 카사 데 오로 도서관(Casa de Oro Library)은 2026년 봄에 개관 예정입니다.
- 새로운 이동식 수의외과 진료소에서 필요성이 가장 높은 비통합 지역에 중성화 수술 및 기본적인 반려동물 건강 관리 서비스 제공을 시작할 예정입니다.



# 예산 주요 내용

## 취약 계층



### 취약 계층 개인과 가족을 돕기 위한 영양, 건강, 재정 및 기타 프로그램

- 다른 지원 수단이 없는 백만 명 이상이 칼프레시(CalFresh) 식량 지원, 메디칼 (Medi-Cal) 건강 보험, 칼웍스(CalWORKS) 및 기타 공공 지원을 받을 수 있도록 8억 4,350만 달러가 지원됩니다.
- 위험에 처한 가족과 아동을 지원하고 함께 지낼 수 있도록 4억 8,910만 달러가 지원됩니다.
- 위탁 및 입양 아동을 부양하는 가정을 돕기 위해 1억 5,490만 달러가 지원됩니다.
- 취약 계층 성인과 장애인을 위한 가정 내 지원 서비스에 1,150만 달러가 증액되어 총 2억 2,350만 달러가 지원됩니다.
- 사우스 카운티 가족 사법 센터 (South County Family Justice Center)는 2025년에 개소하여 도움이 필요한 사람들에게 포괄적인 트라우마 회복 서비스를 제공할 예정입니다. 원스톱 서비스는 샌마르코스에 있는 노스 카운티 가족 사법 센터 (North County Family Justice Center)와 유사할 것입니다.
- 노인들에게 150만 끼의 식사를 지역 사회 공간에서 제공하거나, 직접 수령하거나, 집으로 배달하기 위한 지속적인 기금이 지원됩니다.
- 저소득층 지역의 식량 확보 강화를 위해 스포링 밸리와 라모나에 두 개의 지역 사회 정원이 개발되고 있습니다.





# 예산 주요 내용

## 환경적 지속가능성



### 미래 세대를 위해 자연환경 보호

- 지역의 유역 보호 및 새로운 친환경 인프라 프로젝트에 2,360만 달러를 지원합니다.
- 일반 대중을 위한 새로운 전기차 충전소 설치 및 카운티의 농촌 지역 차량용 급속 전기차 충전기에 415만 달러를 지원합니다.
- 기후 행동 계획(Climote Action Plan) 이행을 위해 160만 달러를 증액하여 총 410만 달러를 지원합니다.
- 해변 및 만의 수질을 모니터링하고 보고하기 위해 170만 달러를 지원합니다.
- 온실가스 감축에 160만 달러를 지원합니다.
- 준설 및 서식지 복원을 통해 티후아나 강 계곡(Tijuana River Valley)을 개선하기 위해 130만 달러를 지원합니다.
- 온실가스 감축을 위해 카운티 부지에 나무 2,000그루를 심는 데 100만 달러를 지원합니다.

# 추가 우선순위



- 전염병 및 질병 확산을 예방하고 공중 보건 센터, 가정 방문 프로그램, 의약품 서비스를 통해 모든 사람이 의료 서비스를 이용할 수 있도록 보장하는 데 2억 6,730만 달러를 지원합니다.
- 전염병 검사를 통해 대중을 보호할 최첨단 공중 보건 연구소를 새롭게 설립하는 데 9,300만 달러를 지원합니다.
- 8,000명의 청소년을 위한 방과 후 프로그램인 안전한 목적지의 밤(Safe Destination Nights) 운영에 100만 달러를 지원합니다.
- 모기 번식지 1,600곳을 모니터링하고 처리하여 공중 보건을 보호하는 데 1,560만 달러를 지원합니다.





[www.sandiegocounty.gov](http://www.sandiegocounty.gov)

1600 Pacific Highway, San Diego, CA 92101