

瞭解縣財政預算



2025-2026年度預算草案



Ebony N. Shelton

首席行政官

Caroline Smith

助理首席行政官

Joan Bracci

首席財務官

Brian Albright, 總負責人
財務與一般政務組

Dr. Kimberly Giardina, 總負責人
衛生與公眾服務局

Dahvia Lynch, 總負責人
土地使用與環境組

Andrew Strong, 總負責人
公共安全組

監事會



空缺
監事
第1區



Joel Anderson
監事
第2區



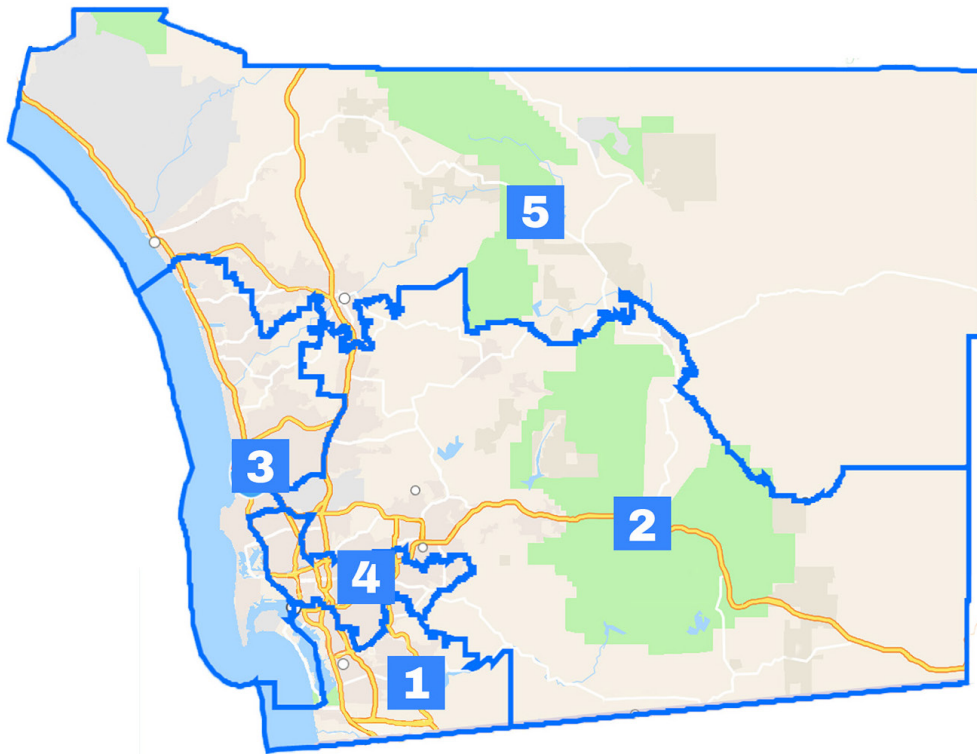
Terra
Lawson-Remer
監事
第3區



Monica
Montgomery Steppe
監事
第4區



Jim Desmond
監事
第5區



首席行政官的來信



Ebony N. Shelton
首席行政官

非常榮幸能夠以首席行政官的身分為聖地牙哥縣居民服務並介紹今年的預算草案。我們深知，本縣各領域需求正日益增長，社區正處於充滿不確定性的時期。本平衡預算的總金額達86.2億美元，體現著我們為本縣居民提供服務的堅定承諾。

本預算較去年計畫增長1%，可支援20281.25個人年（staff years）——既能確保穩定提供核心的法定服務，又能在財政緊張時期，優先對行為健康、公共安全、策略制定等領域進行有意義投資，以提高效率。本預算以服務為根本，以社區需求為導向，既彰顯責任感，又飽含人文關懷。

當前，我們面臨著多年來最嚴峻的挑戰，既包括潛在的聯邦資金和政策調整，也涉及本州和地方層面的稅收增速放緩。

我們深知，這些挑戰將直接影響我們的計畫和服務，部分影響已納入本預算草案，其他影響將隨著形勢的發展逐步顯現。儘管經濟波動導致我們無法預判所有潛在的全域性影響，但我們正在周密籌劃、積極準備。未來數月乃至數年裡，我們仍將致力於：反應迅速、靈活應變，以社區為中心，共同應對變革。（續）

首席行政官的來信 (續)

換言之，儘管本預算包含部分具有挑戰性的建議，但它在充滿不確定性的環境中創造了一定程度的確定性，構建了一套保障未來財政穩健的框架。本預算採用創新包容、數據驅動的解決方案，通過精簡組織架構和服務供給模式，在高度重視人才隊伍的同時最大限度降低負面影響。

最重要的是，本預算經徵詢您——我們的居民和合作夥伴的想法制定而成。社區參與是本縣運作的核心所在，我們全年持續收集各方反饋，創造創新協作的機會，為本預算資助的重要計畫和服務提供參考依據。

本預算持續對住房、無家可歸者問題解決方案和行為健康等領域進行投資——對於提升全縣社區福祉和抗風險能力來說，這些舉措至關重要。具體而言，本預算延續了本縣對行為健康資源的一貫投入，利用新增資金管道，投入超1億美元以持續推動護理體系變革：從側重危機應對轉向以照護為先，依託社區治療、預防措施和監禁及急診室的替代方案，助力長期康復。本預算還將為需要安全網計畫的100餘萬聖地牙哥居民提供支援，CalWORKs、Medi-Cal和CalFresh等安全網計畫十分重要，可確保居民和家庭獲得所需的食物和支援。

本預算加大了公共安全投資力度，為縣消防局、公設辯護人、法醫、緩刑部門和警長辦公室追加資金，以便為受監管青少年及成年人提供照護服務，增派救護車，支援監禁替代方案和就業培訓、心理健康與成癮障礙治療等計畫，並在應急服務辦公室下設社區參與部。(續)



首席行政官的來信 (續)

本縣預算仍將致力於把聖地牙哥打造為一片繁榮發展之地——在這裡，居民能夠切實獲得支援，政府工作人員能夠有的放矢、真心誠摯地為群眾服務。本預算反映著我們共同的承諾：確保本地區持續成為所有居民安居樂業、暢享生活的理想家園。

誠邀您撥冗參閱本預算草案——這是深入瞭解我們如何投資建設社區未來的絕佳機會，也鼓勵您積極參與本縣預算的制定過程中來。您可以參加預算公開日活動、致電參與聽證會，或以其他方式建言獻策。活動詳情和參與方式，詳見預算制定參與頁面。



Ebony N. Shelton

首席行政官

基本觀念

我們的願景

為所有人創造一個公正、可持續、有韌性的未來。

我們的使命

通過一支技能精湛、保障有力的人才隊伍，提供創新包容、數據驅動的服務，增強社區活力。

我們的價值觀

歸屬感、可持續性、卓越、機會、公平、誠信

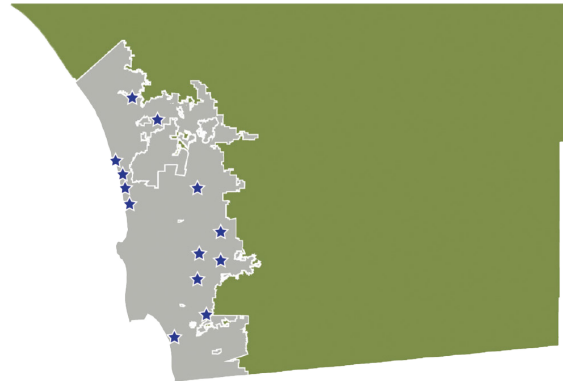


縣政府的職能

18個建制城市

非建制地區

合約城市



部分城市也會與縣政府簽訂合同，提供上述部分服務。

按照區域劃分，縣政府可提供以下服務：



- 社會服務和健康計畫
- 刑事起訴、拘留設施和應急準備
- 食品與餐飲業監管和海灘水質監測
- 選舉

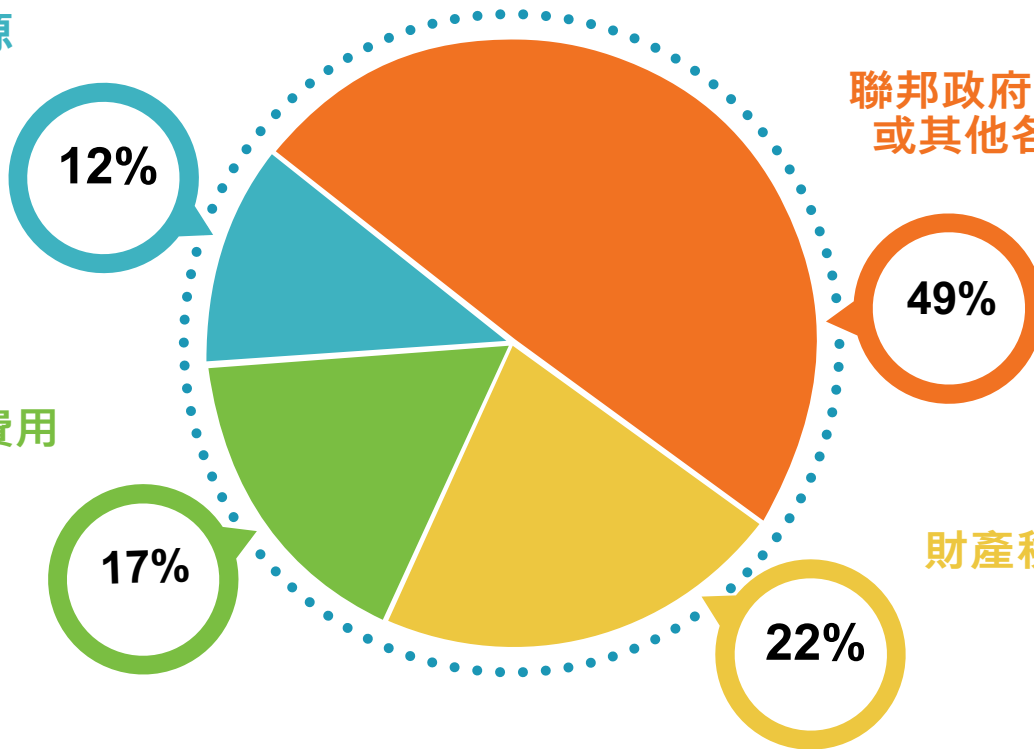
在非建制地區，縣政府負責完成地方政府應承擔的常規工作，比如：



- 執法和消防保護
- 道路、公園和圖書館維護
- 建築許可證核發
- 動物收容和保護

資金從何而來？

其他來源



制定預算時的考量因素：

縣政府的職責

- 為非建制地區提供的服務
- 州政府和聯邦政府規定的計畫，例如社會服務計畫

可用資金情況

- 費用日益增加
- 州和聯邦資金調整
- 進行資源管理，以實現長期可持續發展

您！您的想法有助於確定預算的優先事項



數據

監事會的指示

預算流程

縣政府全年與社區成員合作，幫助制定計畫和服務，併為預算提供參考依據。

如欲參與其中，請瀏覽：engage.sandiegocounty.gov。



5月，首席行政官公佈預算草案。



在社區會議上向公眾介紹預算內容。



公眾可通過網路和聽證會提出反饋意見。



修訂預算。



監事會審議並通過預算，預算自7月1日起生效。



重要日期



參與方式

審查與評論：5月1日至 6月12日

在線：engage.sandiegocounty.gov/-2025-27。

- 電子郵件：engage@sdcounty.ca.gov
- 社區開放日：5月22日下午5點縣政運營中心
- 網上社區會議：5月28日下午5:30
- 電話或現場參加：6月3日和6月9日的監事會聽證會：
sandiegocounty.gov/cob/bosa/
- 需要會議口譯服務：619-531-5434或 PublicComment@sdcounty.ca.gov

詳情請瀏覽：

sandiegocounty.gov/budget



觀看監事會
會議：



sandiegocounty.gov

[@countysandiego](https://www.youtube.com/@countysandiego)



[@SanDiegoCounty](https://twitter.com/SanDiegoCounty)

[@sandiegocounty](https://www.facebook.com/sandiegocounty)

預算草案總金額： 86.2億美元

2025-2026財政年度



- 與2024-2025財政年度的核定預算相比，增加了8.58億美元，增幅為1%。



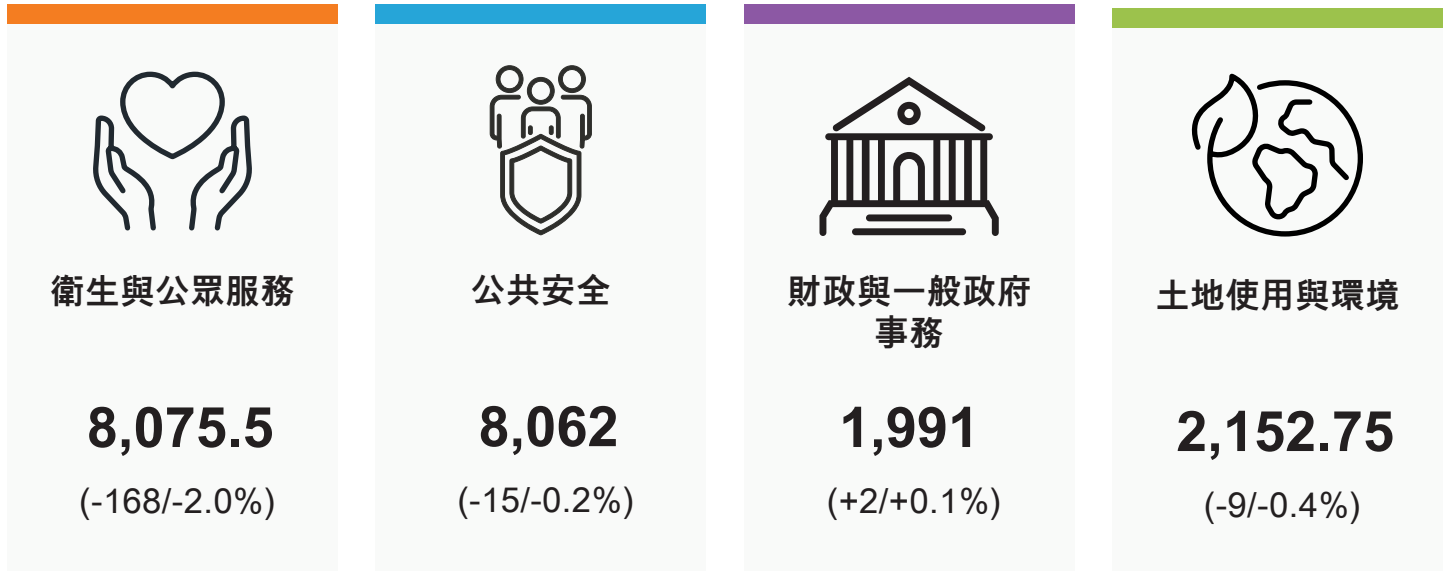
(續)

- 按照州法律要求，本預算草案收支平衡，在優先保障法定服務、壓縮成本的同時，充分回應本地區需求——既要應對聯邦層面當前及未來的政策調整，也需直面經濟增速放緩、費用增加和縣安全網服務需求激增等其他財政挑戰。應對當前及潛在的未來挑戰的舉措包括：
 - 服務水準對標現有加州法定標準，如Medi-Cal、CalFresh和CalWORKs等安全網計畫的申請受理時限。
 - 調整本縣提供的非法定服務，比如護士家訪服務、寄養家庭看護人臨時看護服務、租戶法律援助和出院后支援服務等。
 - 優先保障重大基礎設施及維護項目的資金。
- 儘管財政壓力迫使本縣適度調整服務標準，但本縣仍將持續履行所有法定服務職責並積極爭取多渠道資金支援，為未來提升服務水準創造有利條件。



建議的人員配置總數： 20,281.25

2025-2026財政年度



- 與2024-2025財政年度的核定預算相比，減少了190個崗位，降幅為0.9%。為最大限度降低負面影響，我們採取了多種策略，包括：
 - 裁撤或凍結部分空缺崗位。
 - 整合部分部門和辦公室的業務，重新調配相應工作人員。
 - 實施自然減員管理機制，即員工離職后，所空崗位將不予填補，以逐步減少員工數量。
- 人員削減將對部分計畫和服務的服務水準產生影響，不過所有法定服務仍將正常開展。
- 本預算草案在關鍵領域確有適度員額擴充，如區域災后恢復和公共安全服務領域。
- 儘管以上調整具有挑戰性，我們仍然堅信，人才隊伍是服務當地社區時最寶貴的資產。本預算草案通過滿足員工需求，著力打造高技能創新型人才梯隊，著眼保障財政長期可此行發展，為構建韌性未來提供保障。



預算要點

本部分重點介紹資金投入情況，即用於支援社區的計畫和服務投資，並簡要概述預算草案所涵蓋的領域，這些領域既體現了對本地區需求的關注，同時也兼顧了對當前及未來財政挑戰的現實考量，例如聯邦政策變化等經濟影響因素。

這些挑戰將對服務供給模式產生重大影響，而且許多長期影響目前尚未可知。我們將持續運用多種策略應對這些風險，具體包括：

- 優先保障法定服務，即縣政府必須提供的服務
- 盡可能整合/重組並精簡運營
- 推遲或暫停新的資金申請
- 實施長期性財務調整，確保財政穩健
- 盡可能充分利用其他資金管道

如需瞭解特定領域的資金詳情，請參閱本縣完整的預算草案。

預算要點

住房和無家可歸者問題



提供滿足社區需求的住房資源，如收容所、住房和相關配套服務。

- 1.321億美元用於幫助弱勢群體安居、開發可負擔住房和保障性住房，並助力家庭實現自給自足。
- 2940萬美元用於開展4萬次建築安全檢查、規劃審查、移動房屋安全監管並簡化開發流程以推進新建住房供應。
- 1500萬美元用作區域無家可歸者援助計畫 (Regional Homeless Assistance Program) 資金。
- 有600餘萬美元的專項資金可用於援助聖地牙哥河床和Plaza Bonita地區的無家可歸者。
- 360萬美元用於幫助無家可歸或面臨無家可歸風險的青少年獲得永久性住房。
- 260萬美元用於清理和援助非建制地區和縣屬土地上的無家可歸者營地。
- 160萬美元用於運營班克羅夫特和木蘭安全停車計畫 (Bancroft and Magnolia Safe Parking Programs)，為車內夜宿者提供支援。計畫於2025年夏季在Grantville臨時增設第三處安全停車點。
- 啟動特洛伊街60間睡眠艙建設專案 (Troy Street Sleeping Cabins)，預計每年將為非建制社區約140人提供緊急收容及相關配套服務。
- 全縣範圍內16個由縣政府部分資助的可負擔住房開發專案正在建設，另有18個專案處於籌備階段。
- 為近400名低收入、租房負擔重的老年人提供每月500美元的租房補貼。
- 新增1310萬美元用於住房和無家可歸者援助，包括為患有嚴重行為健康問題者提供短期租房援助。

預算要點

行為健康



心理健康與成癮治療支援。

- 新增2620萬美元用於成癮治療門診服務。
- 新增2400萬美元用於心理健康專案管理、住宿服務、亞急性護理服務，以及為兒童和成年人新增部分住院和強化門診住院治療服務。
- 新增2290萬美元用於資產改造升級，以改善、擴建並維護服務成年人及老年人的執證寄宿護理設施。
- 新增1720萬美元用於成癮治療和心理健康治療計畫。
- 1500萬美元用於擴建行為健康專業人才隊伍並開發新的培訓與學費資助計畫。
- 新增1460萬美元用於在El Cajon和Chula Vista新建兩所危機穩定中心。
- 690萬美元用於對波林斯基兒童中心 (Polinsky Children Center) 進行大規模翻新，新建一所設16張床位的兒童心理健康危機住院設施，以提供個人化的短期穩定治療服務。

預算要點 公共安全



執法、消防保護、應急準備與災后恢復。

- 350萬美元用於加強Dulzura、Pauma Valley和East Otay Mesa地區的消防與緊急醫療服務。
- 300萬美元用於部署生物計量識別健康監測系統，以監測受監管青少年的身體健康問題。
- 300萬美元用於在Ramona新建警長分局期間改善臨時辦公場所條件。
- 向應急服務辦公室撥款84萬美元並增派5名工作人員，以進一步支援社區參與和災后恢復工作。
- 220萬美元投資於緩刑部門的低限制安置計畫，本計畫為社區計畫，旨在在低限制環境為涉司法青少年提供支持，幫助其安全順利地重新融入社會。
- 1430萬美元用於採購直升機，以提升執行消防和搜救任務的能力。
- 120萬美元用於為非建制地區購置兩輛救護車。
- 190萬美元用於法醫部門的遺體轉運服務和毒理學設備更新。
- 570萬美元用於支援警長的醫療和心理健康服務合約。
- 900萬美元用於為緩刑監管物件提供服務，主要用於覆蓋青少年醫療服務的合約費用增長。
- 增派6名緩刑部門工作人員（含1名警犬訓導員），為涉司法青少年提供支援。
- 計畫新建一個資源與重返社會中心，為刑滿釋放人員提供所需的資源和支援，助其順利重返社區。

預算要點

基礎設施



道路、建築、重要設施維護、警長分局、圖書館、公園及其他社區改善 專案

- 4830萬美元用於道路安全建設，包括交通信號燈、路緣坡道、人行橫道、護欄以及新建人行道和自行車道。
- 4780萬美元用於運營33家圖書館分館、4輛外展服務電動廂車、5個自助圖書亭和電子圖書館。
- 3590萬美元用於運營158個公園設施，維護58,459英畝綠地和389英哩步道。
- 2900萬美元用於改善警局拘留設施，包括升級火災報警系統、安防設備及其他技術設施，以強化安全保障並確保符合法規要求。
- 900萬美元用於翻新東梅薩青少年拘留所 (East Mesa Juvenile Detention Facility) 。
- 新增570萬美元，總計7130萬美元用於維護2000英哩縣屬道路。
- 新增14.5萬美元，總計480萬美元用於清理涵洞、溝渠和雨水排水系統，以預防暴雨引發洪澇災害。
- 150萬美元用於建造消防訓練塔。
- 將米拉梅薩活動中心 (Mira Mesa Epicentre) 改建為縣政府運營的社區中心，預計2026年秋季開放。
- 新建的卡薩德奧羅圖書館 (Casa de Oro Library) 將於2026年春季開放。
- 新增流動獸醫手術車，為需求最迫切的非建制地區提供寵物絕育和基礎健康護理服務。



預算要點

弱勢群體



營養、健康、經濟及其他旨在幫助弱勢群體個人及家庭的援助計畫

- 8.435億美元用於幫助100餘萬缺乏其他支持途徑的人群獲得CalFresh食品援助、Medi-Cal醫療保險、CalWORKS及其他公共援助。
- 4.891億美元用於鞏固高風險家庭的穩定性，讓兒童與家庭團聚。
- 1.549億美元用於幫助撫養寄養兒童和領養兒童的家庭。
- 新增1150萬美元，總計2.235億美元用於為弱勢成年人及殘障人士提供居家支持服務。
- 縣南部家庭正義中心（South County Family Justice Center）將於2025年開放，將仿照San Marcos縣北部家庭正義中心的模式，為有需要的人群提供一站式創傷康復綜合服務。
- 持續提供資金支援，以自取或送餐上門的方式為社區老年人提供150萬份餐食。
- 正在Spring Valley和Ramona建設兩處社區菜園，以保障低收入社區的糧食安全。

預算要點

環境可持續發展



保護自然環境，為子孫後代留存生態資源。

- 2360萬美元用於保護本地區流域並開發新的綠色基礎設施專案。
- 415萬美元用於增設公共電動汽車充電站，併為農村地區的縣屬車輛配備電動汽車快速充電設備。
- 新增160萬美元，總計410萬美元用於實施《氣候行動計畫》。
- 170萬美元用於監測和報告海灘及海灣的水質情況。
- 160萬美元用於溫室氣體減排。
- 130萬美元用於疏浚和棲息地修復，以改善蒂華納河谷 (Tijuana River Valley) 的生態環境。
- 100萬美元用於在本縣種植2000棵樹木，以減少溫室氣體排放。

其他優先事項



- 2.673億美元用於疫情和傳染病防控，並通過公共衛生中心、家訪計畫和藥品服務確保全體居民均可獲得相應的醫療服務。
- 提供資金，用於運營一家新建的價值9300萬美元的公共衛生尖端實驗室，通過傳染病檢測保障公眾健康。
- 100萬美元用於運營“安全目的地之夜”（ Safe Destination Nights ）課後計畫，服務8000名青少年。
- 1560萬美元用於監測並治理1600個已知蚊蟲滋生地，以維護公共衛生。





www.sandiegocounty.gov

1600 Pacific Highway, San Diego, CA 92101