



SALC 2.0

**Cierre del proyecto:
Hallazgos y próximos pasos**

26 de marzo de 2026



Traducción simultánea en español

Si necesita traducción simultánea:

**Presione
“Interpretation” y
seleccione “Spanish”**



Leave

Agenda

- 1. Antecedentes del proyecto**
- 2. Análisis de mercado**
- 3. Análisis de brechas**
- 4. Plan de acción estratégico**
- 5. Próximos pasos**



Cómo participar



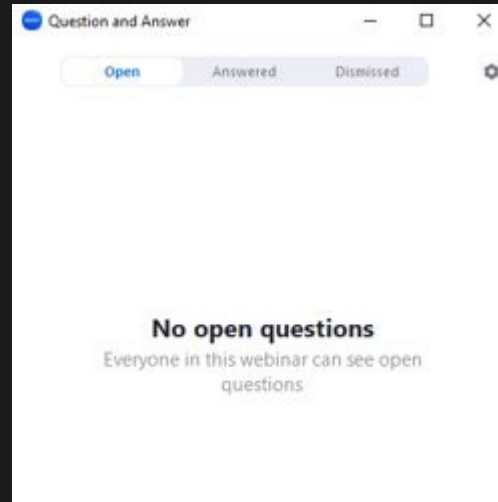
Envíe comentarios o haga preguntas durante la reunión



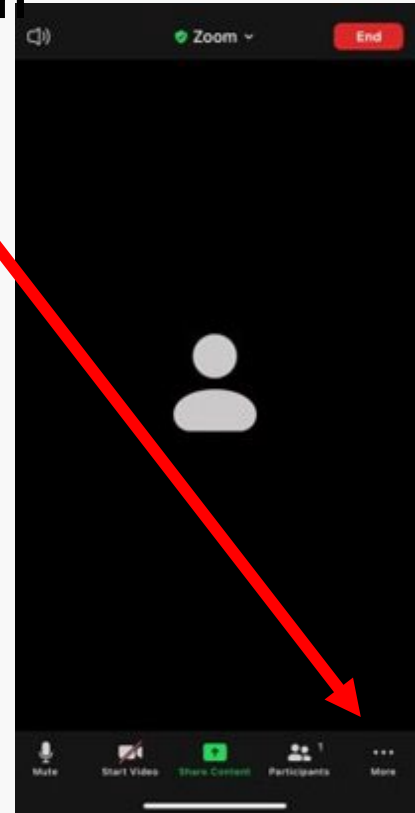
Levante la mano al final de la reunión para hacer comentarios

Zoom Controles de reuniones

Uso Q&A
ventana para
enviar
comentarios/pr
eguntas



Primera
selección
"More"



Instrucciones de Poll Everywhere

Para participar:

► Escanee el código QR

O:

► Vaya a pollev.com/SDCoSustainable681 en su navegador web (Chrome, Firefox o Edge)

► Escriba su nombre o haga clic en "*Skip*" (Omitir)

► Espere a ser redirigido al evento



Pregunta de la encuesta:

- **Asisto al taller de hoy en calidad de interesado...**
 - Productor/propietario de finca
 - Arrendatario agrícola
 - Organización de base comunitaria
 - Organización sin ánimo de lucro
 - Agencia pública
 - Otro

Subvenciones para la planificación de la conservación sostenible de tierras agrícolas

(Sustainable Agricultural Lands Conservation, SALC)

SALC 1.0

Objetivo:

- Cartografía de las tierras agrícolas
- Evaluación de las necesidades de los productores
- Inventario de políticas a nivel local, regional y estatal

Resultados:

- Se identificaron tres aspectos principales: acceso a la tierra, disponibilidad y eficiencia del agua y desarrollo de la mano de obra.
- Diez recomendaciones de política

SALC 2.0

Objetivo:

- Apoyar a los agricultores actuales y a los que están empezando a través de estudios de mercado oportunos
- Elaborar estrategias que apoyen la sostenibilidad económica de las pequeñas explotaciones agrícolas

Resultado esperado:

- Orientar la toma de decisiones de los organismos locales para fomentar y proteger los beneficios económicos, medioambientales y de salud pública que las explotaciones agrícolas a pequeña escala pueden ofrecer a la región



Equipo del proyecto



**Meghan
Traynor**

**LAFCO del Condado
de San Diego**



**Michaela
Peters**

**LAFCO del Condado
de San Diego**



**Stephanie
Neal**

**Condado de
San Diego**



**Michael
Blackmun**

**Condado de
San Diego**

**En colaboración con:
Agricultural Impact Associates**

**En colaboración con:
RICK**

Fases del proyecto





Análisis de mercado

**Un análisis de la situación
económica en todo el condado**

Análisis de mercado



Una evaluación de las tendencias a nivel del condado, los costos operativos y la rentabilidad que afectan a la agricultura a pequeña escala en el condado de San Diego

Hallazgos claves:

- Las tierras de cultivo y las explotaciones agrícolas siguen disminuyendo (se pierden 18 acres al día, lo que equivale a una explotación agrícola cada 3,5 días)
- La mano de obra y los servicios agrícolas son los principales factores que influyen en los costos
- Los gastos agrícolas han superado la inflación durante dos décadas
- Los márgenes de ganancia son volátiles y se sitúan por debajo de los umbrales de sostenibilidad a largo plazo (13 % frente al 25 % de referencia)

Lo que nos dijeron



Taller virtual: noviembre de 2023

Jornada de puertas abiertas: julio de 2024

- El agua y la mano de obra son los principales factores que influyen en los costos
- El costo del agua varía considerablemente dependiendo del distrito
- Los márgenes son más reducidos de lo estimado
- Las importaciones limitan el poder de fijación de precios a nivel local
- Los datos de un solo año no reflejan fielmente la viabilidad a largo plazo
- La viabilidad económica debe ser la prioridad





Análisis de brechas

Hallazgos específicos por cultivo

Análisis de brechas

Un análisis de la rentabilidad a nivel de cultivo y la disparidad económica entre las operaciones agrícolas marginales y sostenibles en el condado de San Diego

Hallazgos claves:

- La rentabilidad varía según el tipo de cultivo, la fuente de agua y el sistema de producción
- Los aguacates son particularmente vulnerables a la volatilidad de los costos y precios del agua
- Las fresas plantean el mayor riesgo financiero en las condiciones de costos actuales
- Los tomates y los limones muestran rendimientos positivos bajo ciertas premisas
- Los umbrales de precios de equilibrio ponen de relieve márgenes estrechos y la vulnerabilidad ante los cambios del mercado

Herramienta de evaluación de la rentabilidad agrícola

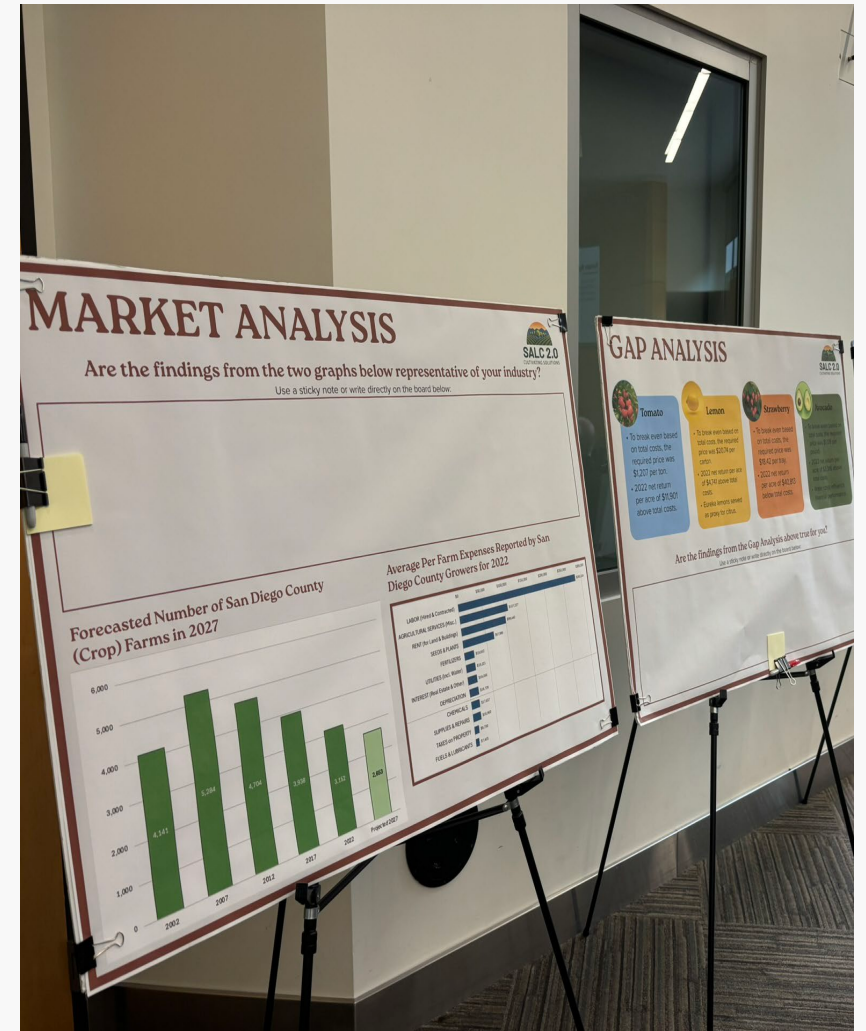
AG-PAT



Lo que nos dijeron

 **Periodo de consulta pública: marzo/abril de 2025**
Foro para cultivar soluciones: mayo de 2025

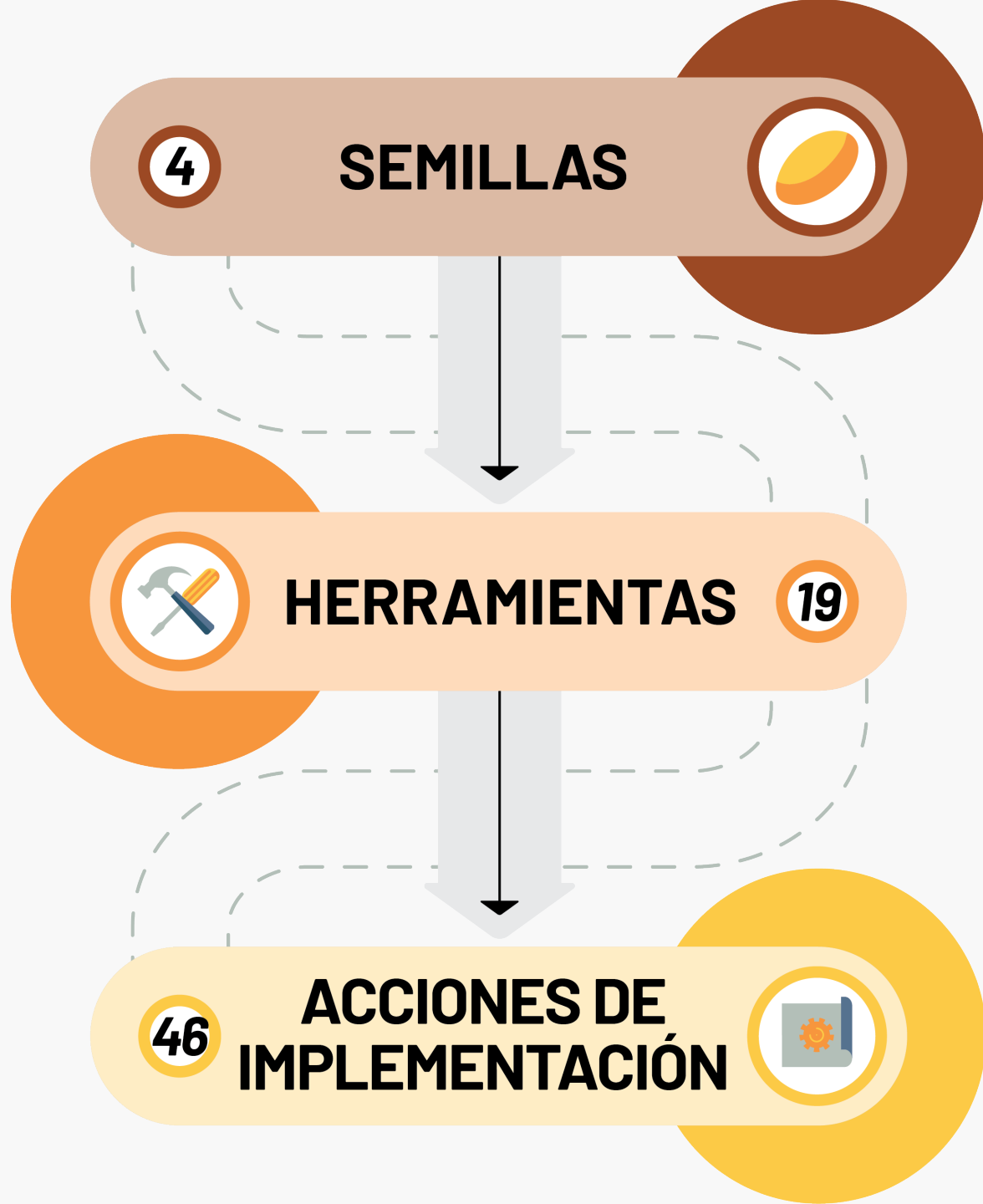
- Apoyo al análisis basado en datos del mundo real
- El agua, la mano de obra, los mercados y la regulación propician el declive
- Tendencias plurianuales frente a estimaciones puntuales
- Cuenta con el apoyo de la herramienta de evaluación de rentabilidad agrícola (Agricultural Profitability Assessment Tool, Ag-PAT), pero necesita orientación
- Los hallazgos deben conducir a estrategias prácticas





Plan de acción estratégico

Del análisis a la acción



Plan de acción estratégico

- Traduce los hallazgos en medidas que se pueden poner en práctica
- Se organiza en torno a un marco flexible
- Se utiliza como un conjunto de herramientas que las autoridades locales pueden adaptar
- Diseñado para su implementación por fases o de forma gradual
- Se acompaña con ejemplos de buenas prácticas

Lo que nos dijeron



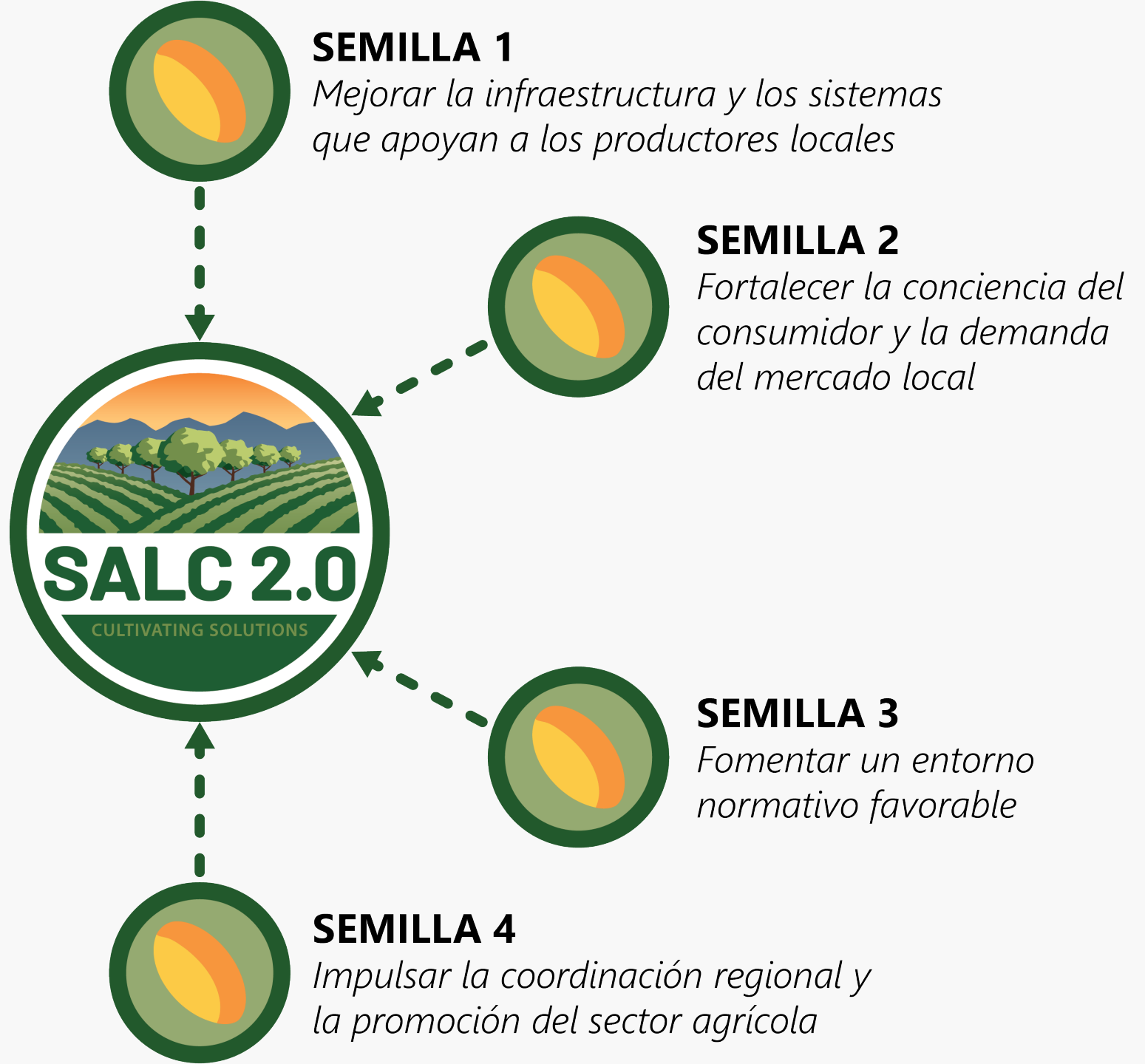
Foro para cultivar soluciones: mayo de 2025

Periodo de consulta pública: nov/dic de 2025

- Apoyo firme a una estrategia centrada en la economía
- La asequibilidad del agua se ha identificado como la prioridad máxima
- Necesidad de agilizar la obtención de permisos y de una interpretación más clara de las políticas
- Apoyo para una coordinación regional
- Apoyo a la implementación bajo el liderazgo de los socios



Las semillas





SEMILLA 1: *mejorar las infraestructuras y los sistemas que dan apoyo a los productores locales*

Herramienta 1A	Incrementar el acceso a los modelos de venta directa al consumidor, tales como mercados de agricultores, centros de distribución de alimentos, puestos de venta de productos agrícolas y cooperativas, mediante la eliminación de barreras, la simplificación de trámites para la concesión de permisos y el refuerzo de la coordinación regional.
Herramienta 1B	Identificar oportunidades para agilizar la construcción de viviendas para trabajadores agrícolas y analizar modelos de vivienda para estos trabajadores que sean adaptables, económicos y flexibles (instalaciones temporales y compartidas).
Herramienta 1C	Apoyar la ampliación y la promoción del programa CropSWAP y de otros programas análogos de incentivos para el uso eficiente del agua.
Herramienta 1D	Apoyar el desarrollo de infraestructuras del sistema alimentario regional (es decir, almacenes frigoríficos, instalaciones de transformación, -centros de distribución e instalaciones de envasado) para reducir los costos de los productores locales.
Herramienta 1E	Apoyar la adquisición de alimentos locales por parte de instituciones y distribuidores locales (p. ej., Sysco, colegios públicos, instituciones del condado) mediante la eliminación de barreras y la creación de programas de abastecimiento regional.
Herramienta 1F	Colaborar con socios regionales para crear una plataforma digital centralizada, multilingüe y fácil de usar, que ayude a los productores a familiarizarse con las normativas locales, acceder a recursos como oportunidades de financiamiento e información sobre permisos, y contactar al personal de las instancias competentes.

**Pregunta de la encuesta: De estas 6
herramientas, ¿cuál sería su prioridad n.º 1?**





SEMILLA 2: *aumentar la concientización de los consumidores y la demanda del mercado local*

Herramienta 2A	Apoyar y ampliar las iniciativas actuales para desarrollar una campaña de promoción regional y una campaña de sensibilización de los consumidores que promueva los productos cultivados en San Diego, fortalezca los vínculos comunitarios y fomente la compra de productos locales, con el fin de intensificar la demanda de productos agrícolas locales y respaldar un sistema alimentario resiliente y sostenible.
Herramienta 2B	Desarrollar una estrategia conjunta de divulgación para que los productores conozcan mejor los programas disponibles, las oportunidades de financiación, la asistencia técnica y los recursos normativos.
Herramienta 2C	Reforzar los vínculos hacia futuras alianzas agrícolas mediante programas educativos que apoyen la agricultura patrimonial y fomenten el relevo generacional de los productores.

**Pregunta de la encuesta: De estas 3
herramientas, ¿cuál sería su prioridad n.º 1?**





SEMILLA 3: *fomentar un entorno normativo de apoyo*

Herramienta 3A	Garantizar que las normativas y los estándares de desarrollo permitan la comercialización en la propia explotación y los sistemas de venta directa al consumidor (agroturismo, puestos de venta de productos agrícolas, recogida por cuenta propia [Pick-Your-Own]).
Herramienta 3B	Fomentar la adopción de prácticas agrícolas inteligentes con respecto al clima para mejorar la salud y sostenibilidad del suelo, optimizar el uso del agua y asegurar la productividad a largo plazo, generando nuevos flujos de ingresos para los productores.
Herramienta 3C	Apoyar la protección de tierras agrícolas de alto riesgo mediante la adquisición de servidumbres de conservación.
Herramienta 3D	Explorar oportunidades para ampliar el arrendamiento de tierras de titularidad pública, con especial atención a los productores desfavorecidos o emergentes.
Herramienta 3E	Desarrollar una política oficial de subvenciones que sirva de guía para las futuras solicitudes de subvenciones, que dé prioridad y beneficie directamente a los agricultores e incluya la posibilidad de que los grupos de interés del sector agrícola aporten sus opiniones antes de la presentar la solicitud.

Pregunta de la encuesta: De estas 5 herramientas, ¿cuál sería su prioridad n.º 1?





SEMILLA 4: *fomentar la coordinación regional y la promoción de la agricultura*

Herramienta 4A	Coordinar con los socios regionales la creación de un puesto de Defensor del Agricultor (Agricultural Ombudsman) que sirva de punto de contacto unificado para ayudar a los productores a orientarse en los sistemas gubernamentales, acceder a capital y tierras, obtener subvenciones y beneficiarse de otros programas de incentivos, así como para coordinar los esfuerzos entre ciudades y organismos.
Herramienta 4B	Coordinar con socios regionales para establecer un Comité Regional de Asesoría sobre Agua para la Agricultura que evalúe el impacto de las políticas hídricas estatales y locales en la agricultura, asesore sobre cambios regulatorios, explore programas de subsidios específicos, identifique tarifas por tramos y oriente la investigación sobre eficiencia en sistemas de riego y el consumo hídrico por cultivo.
Herramienta 4C	Desarrollar e implementar un programa intersectorial de capacitación y coordinación dirigido al personal de los organismos locales, las organizaciones -y los líderes comunitarios, con el fin de fomentar un entendimiento común de las cuestiones operativas y las preocupaciones relacionadas con la agricultura, así como del acceso a los servicios, -y mejorar la provisión de servicios a los productores.
Herramienta 4D	Ampliar el análisis de la agricultura en los documentos de planificación de las administraciones locales, con el fin de visibilizar la contribución económica del sector.
Herramienta 4E	Elaborar un plan o estrategia para su implementación y presentar un informe anual sobre los avances y el estado de las medidas estratégicas a la Comisión de Formación de Agencias Locales (Local Agency Formation Commission, LAFCO) y a los grupos de interés.

Pregunta de la encuesta: De estas 5 herramientas, ¿cuál sería su prioridad n.º 1?



Implementación

- Marco flexible que puede ser adaptado por las jurisdicciones, los organismos y los socios
- Se implementa a través de programas existentes, actualizaciones de políticas y colaboraciones
- Las funciones del condado y de LAFCO se centran en la convocatoria y la coordinación regional
- Se fomentará el progreso mediante actividades de divulgación continuas y la presentación de informes periódicos

Próximos pasos



Pregunta de la encuesta:

- ¿Usted o su organización están interesados en participar en la implementación?



Pregunta de la encuesta:

- ¿Conoce alguna iniciativa existente en el condado de San Diego que pudiera apoyar la implementación de SALC 2.0?





**¿Tiene alguna
pregunta?**



Diapositivas de referencia

Análisis de mercado



Primera parte | Tendencias: ¿cuántas explotaciones y hectáreas agrícolas de San Diego se perderán si las tendencias actuales continúan sin cambios?

Segunda parte | Gastos: ¿cuáles son los costos de la actividad agrícola en el condado de San Diego?

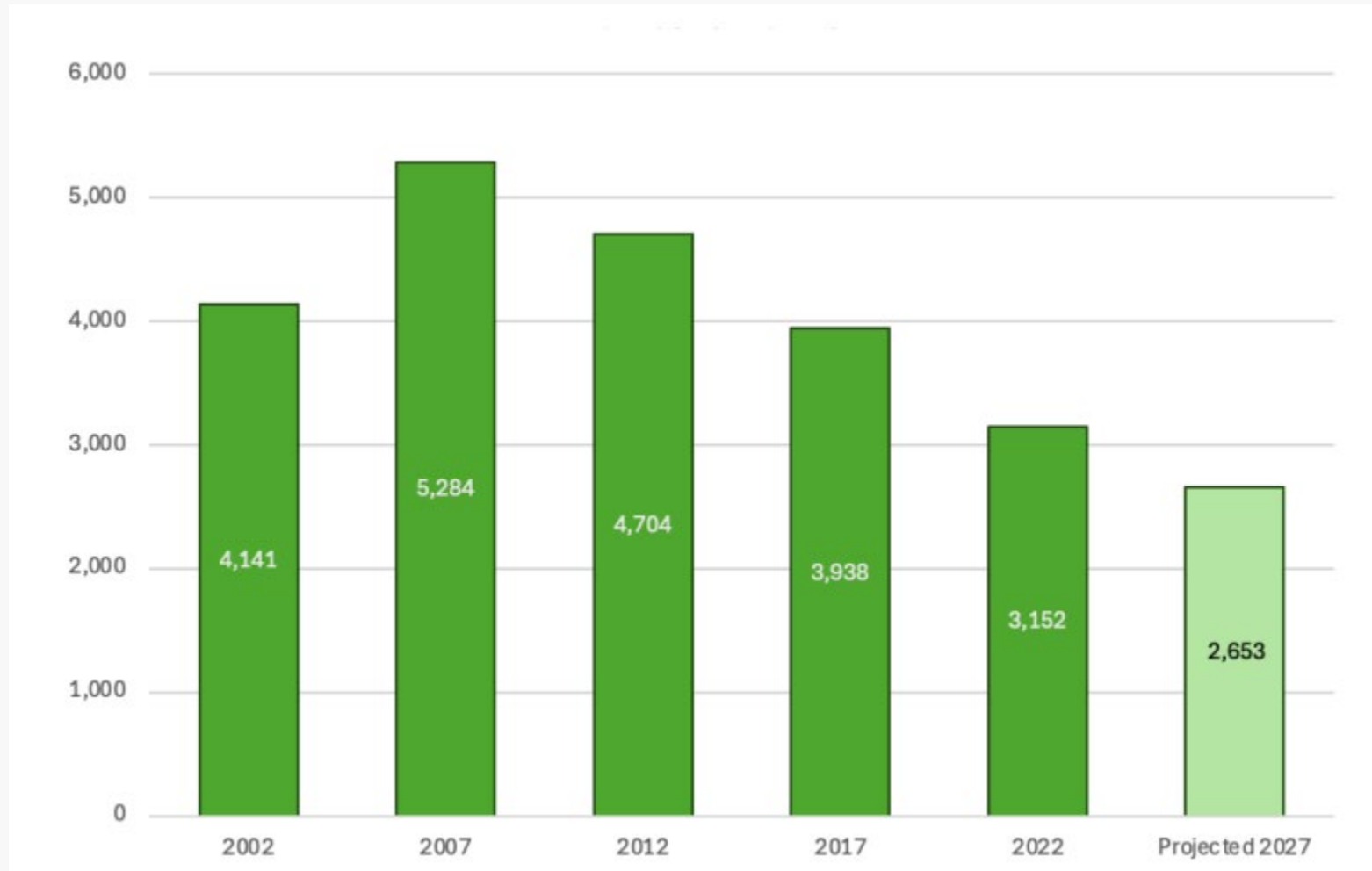
Tercera parte | Beneficios: ¿qué rentabilidad tienen las explotaciones agrícolas del condado de San Diego?

Las fuentes de datos incluyen: Censo Agrícola del Departamento de Agricultura de los Estados Unidos (U.S. Department of Agriculture, USDA), estadísticas de cultivos e informe anual del condado de San Diego, Índice de precios al consumidor (Consumer Price Index. CPI).

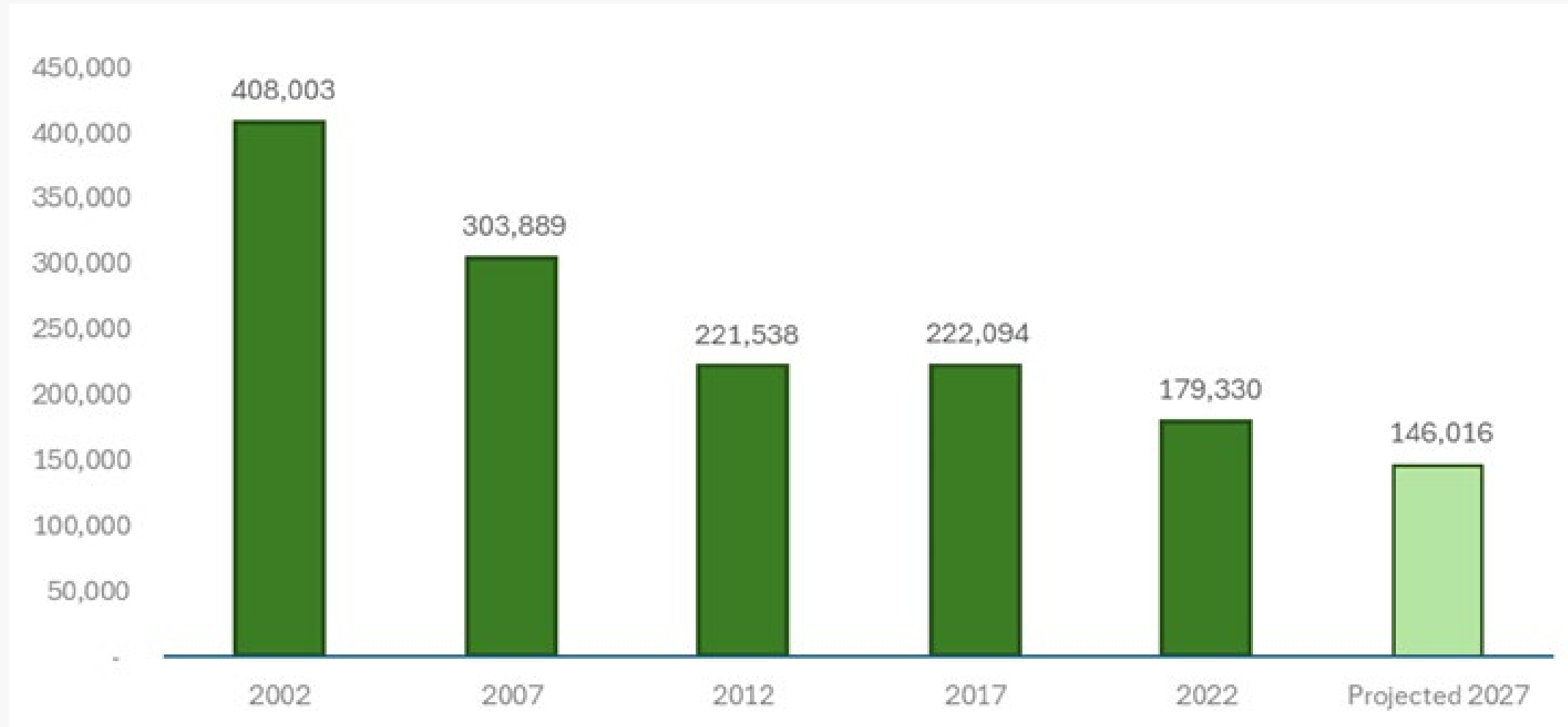
Hallazgos del análisis de mercado

1. **Tendencias:** pérdida de 18 acres de tierra agrícola al día y de una granja cada 3 días y medio.
2. **Gastos:** impuestos sobre la propiedad y mano de obra
 - En los últimos 20 años, el incremento en los costos de producción agrícola ha superado el índice de inflación.
3. **Beneficios:** beneficios de explotación variables
 - Un promedio del 13 % en 2022, apenas la mitad del umbral del 25 % recomendado por los expertos.

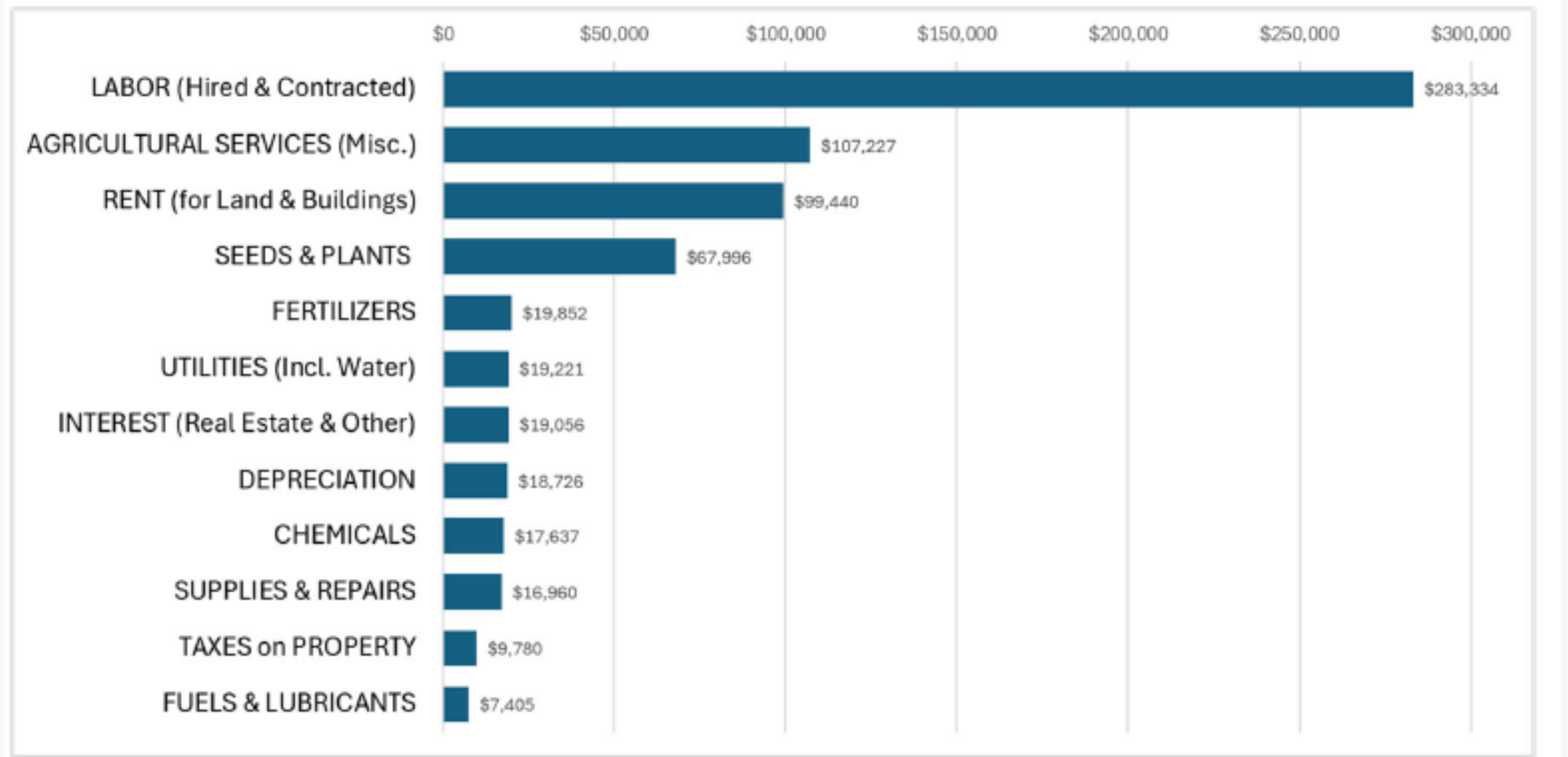
Número previsto de explotaciones agrícolas (cultivadas) en el condado de San Diego en 2027



Pronóstico de la superficie agrícola en el condado de San Diego para 2027



Gastos promedio por explotación agrícola para 2022



Análisis de brechas

Explora: la rentabilidad de la producción agrícola del condado de San Diego.

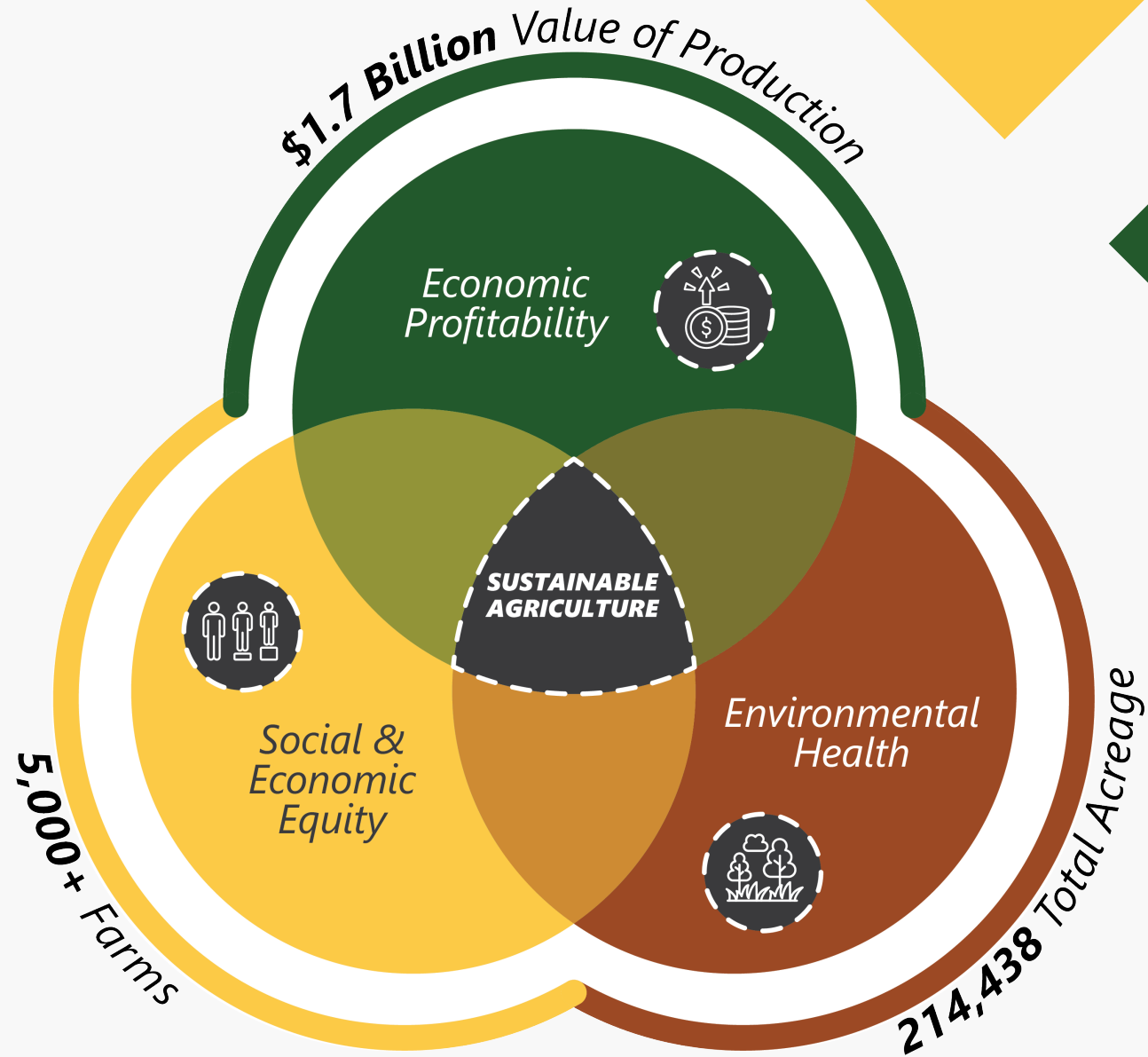
- ¿Qué tan rentable es la producción a nivel de cada explotación agrícola?
- ¿A nivel de todo el condado?

Incluye: información complementaria sobre cuatro tipos de cultivos concretos

Proporciona: una base para futuros proyectos y cambios normativos

Objetivo

La agricultura sostenible consiste en la integración de tres objetivos principales: un medioambiente saludable, la rentabilidad económica y la equidad social y económica¹



¹Programa de Investigación y Educación en Agricultura Sostenible de la Universidad de California. 2021. "What is Sustainable Agriculture?" UC Agriculture and Natural Resources. (¿Qué es la agricultura sostenible? Departamento de Agricultura y Recursos Naturales de la Universidad de California). <<https://sarep.ucdavis.edu/sustainable-ag>>

Selección de cultivos



Económico

Medido según los ingresos anuales de cada tipo de cultivo



Social

Medido por el número de explotaciones agrícolas que cultivan cada tipo de cultivo



Medioambiental

Medido por el número de acres en producción para cada tipo de cultivo

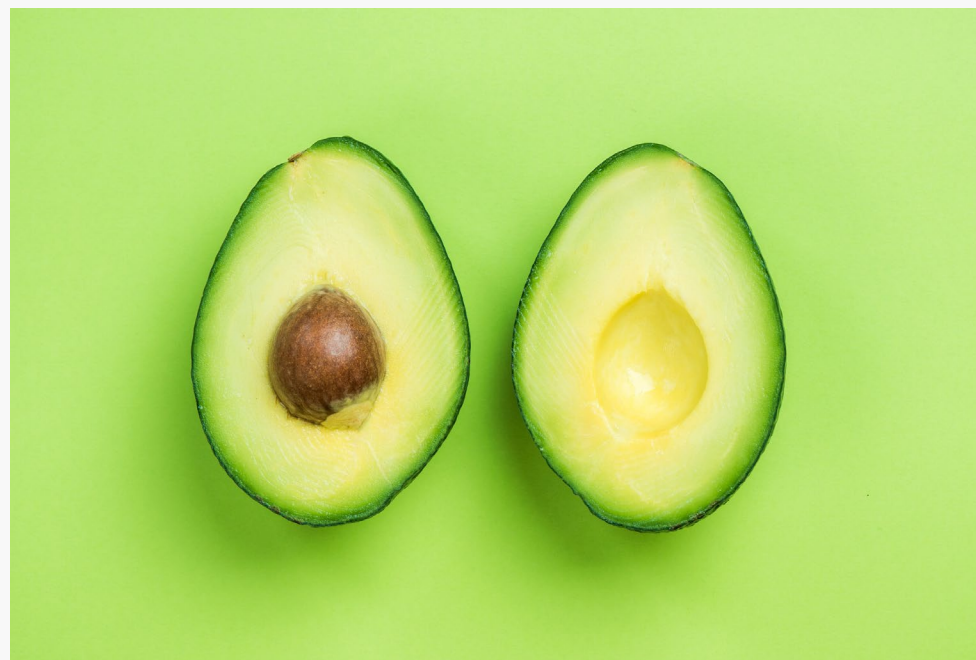
Selección de cultivos

- Aguacates
- Limones
- Tomates
- Fresas



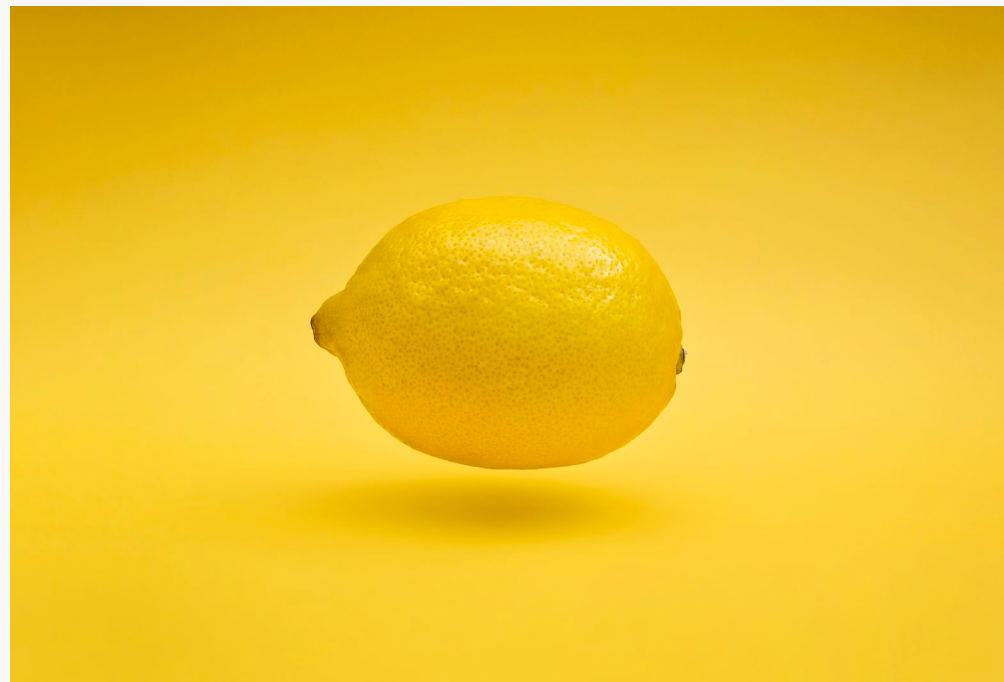
Análisis de brechas: aguacates

- En 2022, el beneficio neto por acre fue de \$3,316 por encima de los costos totales.
- Para alcanzar el umbral de rentabilidad en función de los costos totales, el precio necesario era de \$1.09 por libra.
- Los costos del agua influyen considerablemente en los resultados financieros.



Análisis de brechas: limones

- En 2022, el beneficio neto por acre fue de \$4,741 por encima de los costos totales.
- Para alcanzar el umbral de rentabilidad basado en los costos totales, el precio necesario era de \$20.74 por caja.
- En este estudio, los limones Eureka se utilizaron como sucedáneos de los cítricos.



Análisis de brechas: fresas

- Para alcanzar el umbral de rentabilidad en función de los costos totales, el precio necesario era de \$18.42 por bandeja.
- En 2022, el beneficio neto por acre fue de \$40,813 *por debajo* de los costos totales.
- La producción de fresas en San Diego suele ser una actividad de alto riesgo y baja rentabilidad.



Análisis de brechas: tomates

- Para alcanzar el umbral de rentabilidad en función de los costos totales, el precio necesario era de \$1,207 por tonelada.
- En 2022, el beneficio neto por acre fue de \$11,901 por encima de los costos totales.
- La mano de obra es un costo dominante, lo que refleja un sistema de producción con un uso intensivo de trabajo manual.

